



MELLERUDS  
KOMMUN

# **Bokslut 2021**

## **Kultur och utbildningsnämnden**

---

## Innehållsförteckning

<b>1 Kultur- och utbildningsnämnden .....</b>	<b>3</b>
<b>1.1 Verksamhetsbeskrivning.....</b>	<b>3</b>
<b>1.2 Sammanfattning.....</b>	<b>3</b>
<b>1.3 Händelser under året .....</b>	<b>3</b>
<b>1.4 Driftredovisning .....</b>	<b>3</b>
<b>1.5 Måluppfyllelse .....</b>	<b>4</b>
<b>1.6 Verksamhets specifika nyckeltal.....</b>	<b>7</b>
<b>1.7 Investeringsredovisning .....</b>	<b>8</b>
<b>1.8 Personalredovisning / Arbetsmiljömål .....</b>	<b>9</b>
<b>1.9 Framtid .....</b>	<b>10</b>

# 1 Kultur- och utbildningsnämnden

## 1.1 Verksamhetsbeskrivning

Nämnden bedriver i enlighet med skollag, läroplaner och förordningar förskola, förskoleklass, skolbarnomsorg, grundskola, sarskola, gymnasieskola, kommunal vuxenutbildning, svenskundervisning för invandrare samt sarsvux. Det åligger även kultur- och utbildningsnämnden att ansvara för korttidstillsyn av skolungdom över 12 år (FSO) utanför det egna hemmet i anslutning till skoldagen samt under lov. Nämnden har vidare till uppgift att utifrån bibliotekslagen leda kommunens biblioteksverksamhet.

Kultur- och utbildningsnämnden ansvarar vidare för kommunal musikskola, allmänskulturell verksamhet, utlokaliserade högskolekurser, uppdragsutbildning, ungdomsverksamhet på Stinsen och Kulturbruket på Dal (självförvaltningsorgan). Nämnden ansvarar också för arbetsmarknadsenheten.

## 1.2 Sammanfattning

Nämnden redovisar ett underskott på -3,8 mkr till följd av högre kostnader för elever i behov av särskilt stöd i grundskolan samt kostnader för köpt gymnasieutbildning. Antalet elever i annan kommun som går i grundskolan har minskat vilket reducerar kostnaden med 300 tkr.

Under året har en rad åtgärder vidtagits för att nå en budget i balans. Ledningsorganisationen och studie- och yrkesvägledarfunktionen har minskat. Helårseffekten av detta kommer först under 2022.

Sjukskrivningarna har ökat från föregående år mest av alla förvaltningar men detta beror främst på Covid-19. Nämnden har erhållit bidrag för att finansiera kostnaderna för detta.

Av nämndens mål uppnås 84 % helt eller delvis. Den största orsaken till att inte alla mål uppfylls är Covid-19.

## 1.3 Händelser under året

Pandemin har påverkat förvaltningens verksamheter kraftigt men i olika stor grad. Kommunens förskolor och skolor har inte behövt stänga på grund av hög smittspridning vilket varit positivt för omsorgsbehovet och elevernas lärande. Dock har sjukfrånvaron bland lärare varit hög då man inte fått undervisa även när man känt av lättare symptom.

Förskoleverksamheten har under året haft färre barn i verksamheten än normalt. Kulturbruket har inte kunnat genomföra sitt program under året. Grundskolan har efter läsårets start fått en mindre ökning av elevantalet.

Dahlstiernska gymnasiet har minskat kraftigt, främst på grund av ett minskat antal antalet IM språk elever.

Andelen elever årskurs 9 med gymnasiebehörighet årskurs var i nivå med riksgenomsnittet 85%. Andelen elever som klarade gymnasieexamen inom tre år var i Mellerud 7,5 % högre än riksgenomsnittet.

### Enkäter förskola och fritidshem

450 föräldrar har 2021 tyckt till om förskolor och fritidshem i Melleruds kommun. Över lag är man mycket nöjd med personalen och ger höga betyg på de flesta frågorna. Exempel på vad både förskolorna och fritidshemmen behöver bli bättre på är att informera om vad man gör i verksamheten. En trolig förklaring är att föräldrarna haft begränsad tillgång till förskolornas lokaler på grund av pandemin, vilket i flera fall medfört en försämrad kontakt med föräldrarna.

### Arbetsmiljöenkät

Läraryrket ranking av kommuner har under de senaste tre åren visat att Mellerud tillhört landets bästa kommuner som haft en låg sjukfrånvaro. Kultur- och utbildningsförvaltningens arbetsmiljöenkät som genomfördes november-december 2021 visar att en majoritet har en positiv känsla när de kommer till arbetet och upplever att arbetet är omväxlande. En majoritet av personalen är nöjda med chefen och att arbetsplatsträffar genomförs regelbundet. Undersökningen visar också att en tredjedel av medarbetarna upplever att arbetsbelastningen är hög och att det är svårt att koppla bort arbetet på fritiden.

## 1.4 Driftredovisning

Nämndsordförande Anna Sanengen

### Bokslut 2021

Beskrivning	Bokslut 2020 (tkr)	Bokslut 2021 (tkr)	Budget 2021 (tkr)	Avvikelse 2021 (tkr)
Kultur- och utbildningsförvaltningen				
<b>Intäkter</b>	-65 989	-58 517	-48 775	<b>9 742</b>
<b>Personalkostnader</b>	186 905	185 221	175 922	<b>-9 299</b>

Beskrivning	Bokslut 2020 (tkr)	Bokslut 2021 (tkr)	Budget 2021 (tkr)	Avvikelse 2021 (tkr)
<b>Löpande kostnader</b>	120 614	118 714	114 444	<b>-4 269</b>
<b>Sa kostnader</b>	307 519	303 934	290 366	<b>-13 568</b>
<b>Resultat</b>	241 530	245 417	241 591	<b>-3 827</b>

### 1.4.1 Analys av ekonomi

Nämndens resultat för 2021 är -3,8 mnkr, vilket är en förbättring jämfört med prognos 1 och 2. Avvikelsen motsvarar 1,6 % av nämndens budget 2021.

#### Budgetavvikelser

- Kostnader för interkommunal ersättning.
- Kostnader för elever i behov av stöd
- Vuxenutbildningen

**IKE:** De ökade interkommunala ersättningarna till andra huvudmän beror på ökade programkostnader samt ett ökat antal elever på Nuntorp totalkostnad 6,9 mnkr (2021).

**Grundskola:** Den huvudsakliga orsaken till grundskolornas prognostiserade avvikelse är kostnaden för elevassistenter för elever med behov av särskilt stöd. En tänkbar orsak till det stora stödbehovet är att eleverna i Melleruds kommun enligt Skolverket har sämre förutsättningar utifrån socioekonomiska faktorer att klara kunskapskraven i skolan. Enligt Skolverket är föräldrars utbildningsnivå och inkomst de två mest betydelsefulla faktorerna som påverkar elevers skolresultat. Elevernas socioekonomiska förutsättningar beräknas på följande variabler:

- vårdnadshavarnas utbildningsnivå
- året när eleven invandrade till Sverige
- vårdnadshavarnas inkomst-elevens kön
- ekonomiskt bistånd till vårdnadshavare-om eleven är folkbokförd på samma adress som båda vårdnadshavare
- antal syskon som är folkbokförda i hemmet
- socioekonomisk status på bostadsområdet där eleven är folkbokförd.

**Förskola:** Förskolorna Telaris och Tallåsen har en hög budgetavvikelse på över 10% sammanlagt ett underskott på -760 tkr på grund av för höga personalkostnader. Båda förskolorna har endast 2 avdelningar vilket minskar samordningsvinster att klara bemanning mellan 06.30-18.30.

**Kulturbruket på Dal:** Kulturbruket gör ett överskott 2021. Färre evenemang har gett lägre omkostnader på grund av pandemin 2020 och 2021. Framflyttad festival "Kontinent Dalsland" som skulle genomförts sommaren 2021, framflyttad satsning på workshops och konsert för Dalslandsorkestern med professionell handledning av musiker.

### 1.4.2 Åtgärder

**Åtgärd:** Ledningsorganisationen och studie- och yrkesvägledningen har minskat med motsvarande 2,0 tjänst. Helårseffekt först 2022.

**Åtgärd:** Administrativa tjänster har efter vakans inte ersatts fullt ut.

**Åtgärd:** Kommunstyrelsens tilläggsanslag har reducerat underskottet för grundskolans elevassistenter.


**Åtgärd:** Förvaltningen har gjort en skolskjutsupphandling under hösten där man försökte optimera trafiken optimalt och minskat kostnaden med ca 100 tkr/mån.

**Åtgärd:** Förvaltningen har uppmanat verksamheterna till att vara restriktiva vid vikarieanskaffning.


**Åtgärd:** Rektorer med budgetavvikelser träffar ekonom och förvaltningschef för extra uppföljning och råd för kring enhetens ekonomi.

**Åtgärd:** En utredning av skolorganisationen är planerad att genomföras under 2022. Mellerud är en av 40 kommuner i Sverige som driver fler skolor än de får ersättning för i det kommunala utjämningsystemets beräknade behov. Enligt utjämningsystemets modell börjar merkostnader för kommunen vid 80 elever i årskurs F-6. SCB prognostiserar ett minskat invånarantal vilket aktualiserar frågan om antalet skolor i kommunen i förhållandet till antal elever och möjligheter omfördela mer resurser till undervisning i stället för lokaler.

## 1.5 Måluppfyllelse

Fullmäktigemål	Nämndsmål	Nyckeltal
Främjar företagsamhet, företagande och föreningsliv.	Främja allas möjlighet till kulturupplevelser, bildning och	 Antal elever som erbjuds minst en kulturaktivitet anordnat av barnkulturgruppen

Fullmäktigemål	Nämndsmål	Nyckeltal
	<b>till att utveckla sina skapande förmågor</b>  Målet ej uppfyllt	 Antal kulturaktiviteter på fritidshem och förskola  Besökare på Ungdomshuset Stinsens öppna verksamhet  Besöksstatistik biblioteket
	<b>Sysselsättningen bland Melleruds invånare ska öka</b>  Målet uppfyllt	 Andel 18–24 åringar som är öppet arbetslösa  Andel öppet arbetslösa 18–64 år i Melleruds kommun
<b>Tar ansvar för vår livsmiljö, arbetar förebyggande och värnar förutsättningarna för ett gott liv i ett socialt, ekonomiskt och miljömässigt perspektiv.</b>	<b>Alla elever i gymnasieskolan ska kara gymnasieexamen inom 3 år</b>  Målet uppfyllt	 Andel elever som klarar gymnasieexamen inom tre år
	<b>Alla elever som lämnar grundskolan ska nå gymnasiebehörighet.</b>  Målet uppfyllt	 Behörighet till gymnasiet ska ej understiga riket
	<b>Alla elever som lämnar årskurs 1 ska kunna läsa, skriva och räkna</b>  Målet uppfyllt	 Andel elever som kan läsa i slutet av åk 1
		 Andel elever som kan räkna i slutet av åk 1
		 Andel elever som kan skriva i åk 1
	<b>De frågor i elevenkäten som berör trygghet, arbetsro och bemötande (nummer 12, 13 och 15) besvaras med högsta nivå vid nästa tillfälle</b>  Målet delvis uppfyllt	 Elevernas uppfattning av bemötandet elever emellan  Elevernas uppfattning av tryggheten på skolan  Elevernas upplevda arbetsro på lektionerna
		<b>Fokus på studieresultat och studiero samt stärka lärarnas roll som ledare och auktoritet i klassrummen för att främja ordning, reda och arbetsro</b>  Målet delvis uppfyllt
<b>Öka andelen lärare med lärarexamen i förskolan, grundskolan och gymnasieskolan</b>  Målet delvis uppfyllt	 Andel heltidstjänster med förskollärlärolegitimation, kommunal regi  Andel lärare (heltidstjänster) med lärolegitimation i minst ett ämne - Grundskolan  Andel lärare (heltidstjänster) med lärolegitimation i minst ett ämne - Gymnasieskolan	

Fullmäktigemål	Nämndsmål	Nyckeltal
Är välkomnande och inbjuder till medskapande - internt och externt - för en utvecklande samhällsservice och ökad attraktivitet	Identifiera förbättringsområden i nämndens verksamheter	● Andel nöjda vårdnadshavare i förskolan
	 Målet uppfyllt	● Andel nöjda vårdnadshavare på fritidshemmen

### 1.5.1 Analys av måluppfyllelse

Av nämndens mål har 88 % uppnåtts helt eller delvis vid årets slut. Målet att främja allas möjlighet till kulturupplevelse har ej uppnåtts på grund av pandemin.

Lärobehörighet i alla skolformer har delvis uppnåtts. Orsaken är dels den allmänna lärarbristen i hela landet, dels att

Mellerud ligger en bit från utbildningsorterna vilket innebär flytt eller pendling för arbetssökande med lärarlegitimation. Målet som rör elevers trygghet och studiero uppnås delvis. Främst uppger många av eleverna i de högre årskurserna i enkäter att de ej upplever studiero. Antalet tillbud har minskat och inga anmälningar har inkommit från skolinspektion som gäller kränkningar.

#### Förskola och fritidshem

Förskolan i Mellerud har under 2021 arbetat med olika målområden utifrån de nationella målen för förskolan. Arbetet med målen dokumenteras i förskolornas kvalitetsplaner som skickas in till huvudmannen för analys och grund för beslut om utvecklingsåtgärder. För att klara målen utifrån de nationella målen och en trygg arbetsmiljö gör huvudmannen bedömningen att ett mål är att fritidshemmen ska en god personaltäthet.

#### Grundskola med förskoleklass

Under 2021 har läsa, skriva och räkna garantin årskurs 1 genomförts i Mellerud. Skolverkets bedömningsmaterial har använts för att kartlägga elevers läsa, skriva räkna kunskaper i slutet av åk 1. Skolornas skiljer sig resultatmässigt. Några av skolorna har få elever i årskursen där enskilda elevers resultat får en stor procentuell betydelse. Under våren 2021 har de planerade ämnesproven årskurs 6, 9 ställts in med anledning av Covid-19 pandemin.

#### Betyg åk 6

Andelen elever i Mellerud årskurs 6 med godkända terminsbetyg i samtliga ämnen var totalt 43% vilket är en försämring jämfört med 18 procent jämfört med 2020.

Betyg åk 6–21	Engelska	Matematik	Svenska	SvA
Riket	90,50%	88,90%	93,10%	66,7
Mellerud	76% (80)	70% (71)	76% (79)	63

Kommentar: I åk 6 skiljer sig skolorna åt resultatmässigt. Några av skolorna har få elever i årskursen där enskilda elevers resultat får en stor procentuell betydelse. Andelen nyanlända elever på respektive skolenhet har även betydelse på måluppfyllelsen. Mellerud visar totalt på en minskning av antalet elever med godkända betyg jämfört med 2020 med -18 procent. Karoliner skolan har högst andel godkända elever med betyg i alla ämnen, 75% och det högsta meritvärdet bland kommunens skolor i årskurs 6 med 205 meritpoäng.

#### Slutbetyg årskurs 9–2021

Ämne	Mellerud	Riket
Engelska	89	92,1
Matematik	94	90,1
Svenska	96	95,2
SvA	93	71,2
Betyg i alla ämnen	64	76
Meritvärde	210	230
Behörighet till gymnasiet	85	85

Kommentar: Andelen godkända elever i ämnena matematik och svenska är högre än för riksgenomsnittet. Andelen behöriga till gymnasiet i nivå med riket.

## Dahlstiernska gymnasiet

2021 klarade 87 procent av eleverna på Dahlstiernska gymnasiet sin examen inom tre år. En ökning med 14 procent. Motsvarande examensgrad för riket var 79%

Snittbetyget 12,5 vilket motsvarar betyget D låg under rikets snittbetyg på 15,0

Kommentar: Flertalet elever på Dahlstiernska klarar nivån för godkänt vilket inte är ovanligt för yrkesprogrammen i riket. Eleverna har ett starkt fokus att slutföra sin utbildning med examen inom tre år.

## Vuxenutbildningen

Betygsresultat 2021, grundläggande vuxenutbildning: 73% av eleverna fullföljer sina kurser, 93% når minst betyget E i sina kurser. Inga nationella prov är genomförda under perioden.

SFI - D: 19 procent av eleverna har fullföljt sina kurser, flera har kurser som löper under en längre tid. 8 studieavbrott hittills under året ex på orsaker är: bristande progression, egen begäran, graviditet eller övergått i annan aktivitet.

SFI verksamheten har varit starkt påverkad av pandemin under året. Flera elever inom gruppen har haft stora svårigheter att hantera digitalutrustning, avsaknad av Wifi i bostaden, trångboddhet. Utlåning av iPads från skolan har funnits att tillgå i begränsad omfattning för eleverna.

## 1.6 Verksamhetsspecifika nyckeltal

### Nyckeltal för perioden skola

	Lärartjänster	Elevassistenter	Antal elever	Antal elever/ lärare
Grundskolan	95,2	31,5	1 040	10,9
Melleruds särskola	3,3	4,0	13	4
Dahlstiernska gymnasiet	10,13	0,8	95	9,4
Vuxenutbildningen	11	-	313	11

Antalet elever på Vuxenutbildningen ingår 104 elever som går distansutbildningar via Hermods.

### Nyckeltal för perioden fritids

	Personal	Antal elever	Antal timmar/personal	Antal barn/personal
Fritids	20	333	289	16,6

### Nyckeltal för perioden förskolan

	Beställning	Antal barn	Antal tjänster	Medel timmar/anställd	Antal barn/anställd
Förskola	460	426,1	78	169	5,5

### Nyckeltal för perioden Stinsens ungdomsgård

	Måndag	Tisdag	Onsdag	Torsdag	Fredag
Stinsens ungdomsgård, antal besökare	25	-	36	13	79

### Nyckeltal för perioden Kulturverksamhet

	Utlåning	Antal besökare
Biblioteksverksamhet	47 594	42 046

### Nyckeltal för perioden Kulturbruket på Dal

	Antal besökare	Antal arrangemang
Kulturbruket På Dal	3 756	104

## Nyckeltal för perioden Kulturskolan

	Antal elever inskrivna i Kulturskolan
Kulturskolan	279

## Nyckeltal över tid

	Bokslut 2018	Bokslut 2019	Bokslut 2020	Bokslut 2021
Barnomsorg, antal barn	427	469	430	426
Barnomsorg, bemanning	5,5	5,4	5,2	5,5
Fritids, antal barn	353	346	331	333
Fritids, bemanning elev/anställd	19	17,3	16,9	16,6
Grundskola, antal folkbokförda elever	993	1 018	1 025	1040
Grundskola, lärartäthet elev/lärare	12	11,7	11,6	10,9
Grundskola, antal asylelever	50	53	40	22
Grundsärskola, antal elever	11	10	13	13
Grundsärskola, bemanning elev/lärare	3,0	3,25	4	4
Grundsärskola, köpta platser	1	1	1	1
Dahlstiernska, antal egna folkbokförda elever	110	121	94	67
Dahlstiernska, antal sålda platser	41	28	40	28
Dahlstiernska, antal asylelever	25	13	6	3
Dahlstiernska, bemanning elev/lärare	--	8,3	10,8	9,4
Gymnasium, köpta platser antal elever	212	208	258	257
Dahlstiernska, kostnad per elev Dahlstiernska	112 000	110 200	110 200	110 200
Gymnasium, kostnad/elev IKE	110 000		132 957	133 036
Gymnasiesärskola, köpta platser antal elever	4	8	4	4
Vuxenutbildning, antal elever (ett mättillfälle)	145	140	175	120
Vuxenutbildning, bemanning elev/lärare	--	32,7	36,5	19
Vuxenutbildning, SFI antal elever	180	125	91	77

## 1.7 Investeringsredovisning

Belopp anges i tkr.

Projekt	Budget 2021 helår	Utfall 2021 helår	Avvikelse	Slutredovisning
Datorer-inventarier IKT 2021 (8490)	0,8	0,6	+0,2	Avslutas
Skolmöbler 2021 (8496)	0,5	0	+0,5	Avslutas
SUMMA	1,3	0,6	+0,7	--

### 1.7.1 Analys av utfall

Båda projekten avslutas december 2021. Projekt 8496 Skolmöbler har inte nyttjats 2021, då inga nya förskoleavdelningar öppnat. Inga större inköp av inventarier har skett under året. De mindre inköpen av inventarier som enheterna gjort har ej belastat projektet.

Projekt 8490 hade förvaltningen för avsikt att under hösten beställa 70 iPads för att fylla på och ersätta enheter under hösten. Men beställningen uteblev på grund av att det inte fanns tillgängliga iPads hos leverantören. Bristen har sitt ursprung i komponentbrist i spåren av Covid-19 pandemin.



## 1.7.2 Slutredovisning

Projekten kommer att slutredovisas december 2021.

## 1.8 Personalredovisning/Arbetsmiljömål

	2020	2021
<b>Sjukfrånvaro % *</b>	7,31	6,83
<b>Kostnader för korttidssjukfrånvaro **</b>	2 508 745	3 519 714
<b>Antal tillbud</b>	39	15
<i>* Avser period 2020-01-01 - 2020-11-30 och 2021-01-01 - 2021-11-30</i>		
<i>** Avser de första 14 dagarna i sjukfrånvaron i kronor</i>		

### Sjukfrånvaro ska sänkas med målsättning att inte överstiga 5%

Sjukfrånvaron och kostnaden har ökat kraftigt under hela pandemiperioden. Före pandemiperioden var sjukfrånvaron var Mellerud under tre år i rad var en av kommunerna i Sverige med lägst sjukfrånvaro i förskola och grundskola. Orsaken till den kraftiga ökningen av sjukfrånvaron är att Mellerud följt rekommendationerna från Folkhälsomyndigheten att personal med minsta symptom ska sjukskriva sig och vara hemma. Detta har naturligtvis påverkat elevernas utbildning negativt.

Under perioden januari-september har den ökade sjuklönekostnaden kompenseras med statsbidrag.

Antalet tillbud har minskat under senaste åren. En ökad trygghet och studiero har varit ett prioriterat mål på alla skolenheter under året vilket kan vara en tänkbar orsak till färre tillbud och kränkningar. Inga anmälningar från Skolinspektionen gällande kränkande behandling har inkommit under de tre senaste åren.

### Kostnaden för korttidssjukfrånvaro ska minska

Orsaken till den kraftiga ökningen av korttidsfrånvaron är att Mellerud följt rekommendationerna från Folkhälsomyndigheten att personal med minsta symptom ska sjukskriva sig och vara hemma. Utöver att förhoppningen att Covid 19 avtar kan följande åtgärder göras/utvecklas för en minskad korttidsfrånvaro:

1. Rektor tar en tidig kontakt vid sjukskrivning och vid upprepad korttidsfrånvaro och genomför en rehabiliteringsutredning.
2. Rektor tillsammans med rehabsamordnaren i kommunen har täta och regelbundna avstämningar och följer upp den aktuella sjukfrånvaron och rehabiliteringsåtgärderna.
3. Insatser från företagshälsovård eller andra aktörer kopplas in i ett tidigare skede än tidigare.
4. Att i medarbetarsamtalen samt på arbetsplatsträffar diskutera arbetsbelastningen.

Övriga faktorer som påverkar:

- Ledarskapet är en avgörande faktor för hur människor mår på en arbetsplats. Ett stödjande, tillitsfullt ledarskap reducerar stress, samtidigt som det ökar effektiviteten och motivationen i organisationen.
- Känsla av sammanhang (KASAM) Fungerande kommunikation och information bidrar till att medarbetare får en bättre bild av vad som händer i organisationen, känner sig delaktiga, får en bättre kontroll över sin arbetssituation och därmed bättre förmåga att hantera de krav som ställs.
- Ett positivt arbetsklimat på arbetsplatsen leder ofta till ökad närvaro, bättre kvalitet, arbetstrivsel och en ökad effektivitet i verksamheten.
- Kultur- och utbildningsförvaltningens arbetsmiljöenkät som genomfördes november-december 2021 visar att en majoritet har en positiv känsla när de kommer till arbetet och upplever att arbetet är omväxlande. En majoritet av personalen är nöjda med chefen och att arbetsplatsträffar genomförs regelbundet. Undersökningen visar också att en tredjedel av medarbetarna upplever att arbetsbelastningen är hög och att det är svårt att koppla bort arbetet på fritiden.

### Antal upprättade tillbudsrapporter ska öka

Antalet tillbud har minskat under läsåret. Rutinen att rapportera tillbud fungerar bra i hela nämndens verksamhetsområde. Verktöget för tillbudsrapportering som används är KIA-systemet som är ett webbaserat processverktyg för anmälan och hantering av tillbud, olyckor, skador och risker i arbetsmiljön. Systemet ger möjlighet att följa handläggningen i ett enstaka ärende, och påminna den som har ansvaret att utreda och åtgärda en olycka eller ett tillbud. Systemet ger även överblick och möjlighet att se mönster i händelserna, till exempel om en viss arbetsplats drabbas särskilt mycket.

## 1.9 Framtid

I Kolada framgår att lokalkostnaderna i Mellerud ligger över genomsnittet för grundskolan. Mellerud är en av 40 kommuner i Sverige som driver fler skolor än de får ersättning för i det kommunala utjämningsystemets beräknade behov. Enligt utjämningsystemets modell börjar merkostnader för kommunen vid 80 elever i årskurs F-6. SCB prognostiserar ett minskat invånarantal vilket aktualiserar frågan om antalet skolor i kommunen i förhållande till antal elever och möjligheter omfördela mer resurser till undervisning i stället för lokaler.

För att öka utbildningsnivån i Mellerud krävs ett fortsatt fokus på det kompensatoriska uppdraget, då föräldrars utbildningsnivå och inkomst är den faktor som Skolverket säger har störst betydelse för elevers skolresultat. Det kompensatoriska uppdraget startar redan i förskolan där högläsning för och med barn har ett tydligt stöd i forskningen. Det är den enskilt viktigaste komponenten för att utveckla barns språk, berika deras ordförråd och uttrycksförmåga samt för att skapa läslust och öka läsförmågan hos barn som underlättar inläringen i samtliga skolämnen under hela studietiden.

Antalet tillbud har minskat under senaste åren. En ökad trygghet och studiero har varit ett prioriterat mål på alla skolenheter under året vilket kan vara en tänkbar orsak till färre tillbud och kränkningar. Inga anmälningar från Skolinspektionen gällande kränkande behandling har inkommit under de tre senaste åren.

Förhoppningsvis kommer pandemin avta under 2022 vilket förbättrar förutsättningarna att bedriva kultur- och utbildningsförvaltningens verksamheter med god kvalitet och en hög måluppfyllelse.