

# Samordningsförbundet Väst



---

## Årsredovisning 2022

Beslutad av styrelsen 2023-03-24

## Ordförande har ordet

2022 började med ett glädjande inslag i form av att vi välkomnade Melleruds Kommun in som en del av Sof Väst.

Pandemin fortsatte att påverka oss under inledningen av året. Det är bara att inse att Covid kommer vi få hantera allteftersom läget förändras.

Nationella rådet kom med lite tillstökande inspel under året. Vi skulle bl.a. bli tvungna att utöka styrelsen med en ordinarie och en ersättare per kommun. Detta krav ignorerade en enig styrelse, med stöd av medlemssamrådet, då styrelsearbetet fungerar bra som det är. Uppföljningssystemet SUS kommer att upphöra till förmån för Uppföljning Finsam som efter gediget förarbete har begränsats till pinnstatistik. Det ser jag som negativt eftersom detta gör att samordningsförbunden då har mycket begränsade förutsättningar att följa intentionerna i Finsam-lagen paragraf 7.5, där det står att Samordningsförbunden ska svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna.

Den nya styrelsen för NNS har verkligen tagit till sig och lyssnat på medlemmarna runt om i Sverige. Nu känns det som att dom jobbar för oss och vara det stödet som är tänkt.

Jag känner mig glad över vetskapen om att andra Sof har besökt oss genom åren för att ta del av det fina arbete och resultat som utredningsenheten och Rehabvägledarnas arbete resulterar i. Det känns också positivt att styrelsen landade i att stanna kvar på Silentzvägen 6 där det är bra och utvecklingsbara lokaler.

Jag har en känsla av att styrelsen ibland glömmer för vems skull man sitter i styrelsen. I mina ögon sitter man för Sof Väst och våra deltagares bästa och inte för våra respektive parter skull. Vad eller vilka åtgärder ger bäst hjälp till våra deltagare ut i självförsörjning måste vara vårt gemensamma syfte.

Det känns roligt att våra väl fungerande insatser rullar på att vi fick ESF-projektet Gränsgångare beviljat. Det innebär att vi får totalt drygt 40 miljoner på tre år till de tre förbunden som ingår i projektet, Sof Väst, Sof Älv o Kust samt Sof Göteborg.

Vi ska inte glömma att vi på sista styrelsemötet beslutade att anställa Catarina Örtengren som tillträdande (1 maj) förbundschef. Uddevalla kommun blir den part som anställer henne.

Jag önskar Gudrun Emilsdottir lycka till i sin nya roll som fritidsforskare och tack för alla dina år i Sof Väst.

Innan jag släpper ordet vill jag råda nya ledamöter och ersättare att besöka Sofvast.se samt Finsam.se ... där kan ni läsa er till vad arbetet i Sof Väst innebär och för att ni ska känna er mer bekanta med begreppen och organisationerna runt omkring som hänger ihop.

Tack för mig  
Robert Yngve

# Innehållsförteckning sidor

<b>1. ÅRSREDOVISNING 2022 MED FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE .....</b>	<b>4</b>
1.1. Översikt över verksamhetens utveckling .....	5
1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning .....	5
1.3. Händelser av väsentlig betydelse .....	6
1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten .....	7
1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning .....	10
Balanskravsresultat.....	15
1.6. Väsentliga personalförhållanden .....	15
1.7. Förväntad utveckling .....	15
<b>2. RESULTATRÄKNING .....</b>	<b>16</b>
<b>3. BALANSRÄKNING .....</b>	<b>16</b>
<b>4. KASSAFLÖDESANALYS .....</b>	<b>17</b>
<b>5. DRIFTREDOVISNING .....</b>	<b>17</b>
<b>6. NOTER .....</b>	<b>17</b>
<b>7. STYRELSENS UNDERSKRIFT .....</b>	<b>20</b>

## Följande förkortningar kan användas i texten:

<i>Sof</i> = Samordningsförbund	<i>Styrelseledamöter</i> = Både ordinarie och ersättare
<i>AF</i> = Arbetsförmedlingen	<i>VG-regionen</i> = Västra Götalandsregionen
<i>FK</i> = Försäkringskassan	<i>IFO</i> = Individ- och familjeomsorg
<i>KF</i> = Kommunfullmäktige	<i>KS</i> = Kommunstyrelse
<i>RV</i> = Rehabvägledare	<i>AMI</i> = Arbetsmarknad och integration
<i>AME</i> = Arbetsmarknadsenhet	<i>AMA</i> = Arbetsmarknadsavdelning
<i>KAKA</i> = Kombinerad Aktivitetsbaserad Kartläggning av Arbetsförmåga	
<i>SUS</i> = Sektorsövergripande system för uppföljning av samverkan och finansiell samordning inom Rehabiliteringsområdet	
<i>BIP</i> = Beskæftigelses Indikator Projektet. En dansk forskarstudie om vad som är mest framgångsrikt vid arbetsinriktad rehabilitering för personer som står långt ifrån arbetsmarknaden och har komplex problembild.	

## 1. Årsredovisning 2022 med förvaltningsberättelse

En översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för 2022.

Till redovisningen hör bilaga 1, Mål och måluppfyllelse 2022 samt bilaga 2, med statistik 2022

### **Organisation**

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Västra Götalandsregion samt kommunerna Uddevalla, Orust, Lysekil, Strömstad, Tanum, Munkedal, Mellerud, Sotenäs och Färgelanda som medlemmar.

Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har den ett kansli.

### **Uppdrag**

De verksamheter som förbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet. Samordningsförbundens uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering till egen försörjning. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser med personal från de samverkande parterna.

Samordningsförbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan t.ex. handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

### **Finansiering**

Samordningsförbundet Väst finansieras via Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen med hälften av medlen, Västra Götalandsregionen med en fjärdedel och kommunerna Uddevalla, Orust, Lysekil, Strömstad, Tanum, Munkedal, Mellerud, Sotenäs och Färgelanda med resterande fjärdedel.

### **Finansiering/Medlemsavgifter 2022**

Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen 50 %	5 055 000 kr
Västra Götalandsregionen 25 %	2 527 500 kr
Kommunerna gemensamt 25 % = 2 527 500 kr *	
Uddevalla	1 005 822 kr
Orust	249 750 kr
Lysekil	240 624 kr
Strömstad	233 473 kr
Tanum	211 511 kr
Munkedal	178 598 kr
Mellerud	153 888 kr
Sotenäs	147 211 kr
Färgelanda	113 011 kr
<b>Totalt</b>	<b>10 110 000 kr</b>

\*kommunernas fördelning av finansieringen baseras på varje kommuns befolkningsunderlag 16 – 64 år per den 1 november det år val har ägt rum, dvs. 1 november 2018.

## Verksamhetsidé och vision

I samverkan och samarbete ska samhällets resurser inom rehabiliteringsområdet användas på ett effektivt sätt och till nytta för den enskilde samt ge samhälleliga vinster.

De samordnade resurserna ska användas för samordnade bedömningar och insatser i syfte att den enskilde ska uppnå eller förbättra sin förmåga att utföra förvärvsarbete, få ökade möjligheter att uppnå egen försörjning samt uppnå ökad hälsa och livskvalitet.

Kontakterna mellan parterna sker på olika nivåer. Finansiell samordning ersätter inte det arbete som myndigheterna har ansvar för utan ska bidra till att stödja, fördjupa och utveckla befintligt samarbete och bygga broar mellan myndigheterna.

Det är viktigt att de samverkande myndigheterna tar ett gemensamt ansvar för att Samordningsförbundet får möjlighet att bedriva en effektiv verksamhet.

Personer som är i behov av stöd från flera myndigheter ska inte känna att det finns gränser.

## 1.1. Översikt över verksamhetens ekonomiska utveckling

	2022	2021	2020	2019	2018
Medlemsbidrag helår*	10 110 000	9 519 995	9 357 996	9 402 000	9 387 996
ESF-bidrag	-	-	265 660	2 373 824	1 310 567
Likvidation Vänersborg-Mellerud	179 778	-	-	-	-
<b>kostnader/utfall</b>	<b>9 156 246</b>	9 295 092	10 626 529	12 331 695	11 161 432
Årets resultat	1 133 532	224 903	-1 002 874	-555 871	-462 870
Soliditet/eget kapital vid slutet av året	3 116 858**	1 983 327	1 758 424	2 761 298	3 317 169
Antal anställda	0	0	0	0	0

\* From 1 januari 2022 har förbundet utökats med en kommun, Mellerud, därmed högre bidrag än tidigare år

\*\* Öresavrundning

## 1.2 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Paradoxalt är, att när arbetsmarknaden är bra som nu, så har det varit svårare att bemanna uppdragen inom förbundet. Under perioden 1 januari – 1 april saknades en rehabvägledare som arbetar först och främst mot Uddevalla och under perioden 16 februari – 1 juni saknades rehabvägledare i Strömstad och Tanum. Dessutom drabbade en av rehabvägledarna (på fritiden) av en skada som orsakade sjukskrivning under några månader. Samtliga uppdrag som rehabvägledare är nu bemannade, men detta har förmodligen påverkat resultatet och då först och främst för Strömstad och Tanum, samt att detta har skapat visst överskott i ekonomin.

Utredningsenheten var bemannat fram till semestern, men en arbetsterapeut har lämnat sitt uppdrag för en ny tjänst hos annan arbetsgivare och förbundet lyckades inte att få tag i en ersättare.

Även det har påverkat resultatet, med att antal kortare utredningar har begränsats, samt att det har skapat visst ekonomiskt överskott.

Deltagarna som är aktuella för insatser står mycket långt ifrån arbetsmarknaden. Knappt 55 % av deltagarna hos RV kunde tillgodogöra sig insatsen. Bland aktuella deltagare var närmare 31 % som vid avslut behövde fortsatt rehabilitering, men kan ha gjort stegförflyttning närmare arbetslivet och egen försörjning. Drygt 24 % avslutades pga. sjukdom.

### 1.3 Händelser av väsentlig betydelse

From 1 januari 2022 ingår 9 kommuner i Sof Väst då Melleruds kommun blev medlem av förbundet.

Från årsskiftet återgick stegvis arbetet inom förbundet till det "normala" eller "nya normala" efter pandemin, Det innebär att visst arbete och möten sker fortfarande digitalt och visst hemarbete fortsätter.

Nytt för året är att personer boende inom Sof Västs område kan vända sig direkt till förbundet och ansöka om insats, s k "egenremiss".

Flera strukturella insatser har genomförts under året:

Två Arenadagar:

I mars med temat "Samverkan i förändringstider". 112 medarbetare och chefer från våra myndigheter deltog.

I oktober med temat "Medkänslans pris", vad det gör med oss att arbeta med människor i utsatta situationer och hur kan vi förebygga utbrändhet och om "medkänslans trötthet i hjälpyrken"

Mycket uppskattat föreläsning med Per Isdal, en norsk psykolog. 127 medarbetare och chefer från våra myndigheter deltog.

Finsamkonferensen genomfördes digitalt och där deltog flera styrelseledamöter, representanter från beredningsgruppen och personal som arbetar med uppdrag för förbundet.

Två dagars utbildning i Tjänstedesign genomfördes i maj för personalen som arbetar i förbundets insatser och för personal från några av våra kommuner deltog.

Förbundets Dag genomfördes nu igen traditionellt i maj, med styrelsen, beredningsgruppen och personalen som arbetar i förbundets insatser. Den innehöll föreläsningar om: Tillitsbaserad ledning och styrning och om "Gränsgångare" i offentlig förvaltning, dvs. om dem som jobbar i mellanrummet mellan myndigheter och förvaltningar. Gruppdiskussioner i tvärgrupper och "organiserat mingel" ingick också.

Flera digitala infoträffar om vår verksamhet är genomförda samt besök med dialoger i ett antal folkhälsoråd i våra kommuner.

Hela personalgruppen har tillsammans med medarbetare och chefer från våra medlemsparter genomgått utbildning i BIP och vidare i progressionsmätning utifrån BIP. Sof Väst kommer under 2023 utbilda en kunskapsperson i BIP vars uppdrag blir att vara stöd i det fortsatta arbetet.

Sof Väst deltog i ett ESF-projekt "Gränsgångare" tillsammans med 5 andra Samordningsförbund.

Det var ett regionalt utvecklingsprojekt samt förstudier inför kommande ESF-utlysningar.

Inom ramen för Gränsgångarprojektet och styrelseuppdrag från i december så har förbundschef och verksamhetsutvecklare genomfört kommundialoger i samtliga kommuner. Även beredningsgruppsrepresentanter från de andra myndigheterna har medverkat.

Syftet med kommundialogerna var både att diskutera långsiktig inriktning inom förbundet, utveckling av lokal samverkan samt ansökan om ett ESF-projekt tillsammans med andra Samordningsförbund.

ESF ansökan för projekt Gränsgångare lämnades in tillsammans med våra grannförbund Älv och Kust och Finsam Göteborg. Svar kom den 16 december att projektansökan godkändes. Det tillför totalt drygt 40 mkr till dessa tre förbund under de tre kommande åren eller utökade resurser per förbund med fyra medarbetare. Projektet ska komma att ge stöd till totalt 600 deltagare (200 per förbund).

Varje förbund kommer att driva var sitt delprojekt. Sof Väst förstärker med rehabvägledare hos kommunernas arbetsmarknadsenheter. Syftet är att stärka den lokala förmågan att möta individer med behov av samordnat stöd och som står mycket långt ifrån arbetsmarknaden. Genom utökning av lokala rehabvägledare förväntas samverkan stärkas mellan professioner och ökad tillgänglighet lokalt till stöd och insatser för individen. Samtliga av förbundets parter kan anvisa deltagare till projektet.

NNS regeringsuppdrag att "Stoppa våldet" fortsätter till och med 2024, där deltar förutom Sof Väst ca 40 samordningsförbund i hela Sverige. 70 - 90 % av deltagare i samordningsförbundens finansierade insatser har svarat ja på en eller flera frågor om våld. Fyra av tio uppger även att de har sett och/eller hört våld mellan närstående under sin uppväxt. Både att ha erfarenheter av ett barnfridsbrott som erfarenheter av ett direkt våld innebär en betydligt högre risk för att utveckla en psykisk och fysisk ohälsa. Den ohälsan kan uppstå där och då men kan även finnas kvar under lång tid och ibland under ett helt liv.

## 1.4 Styrning och uppföljning av verksamheten

Samordningsförbundet leds av en styrelse. Styrelsen består av fyra ledamöter, en från varje part och elva ersättare. Varje ledamot har en ersättare, undantaget är kommunerna där varje kommun utan ordinarie ledamot representeras av en ersättare. Ersättare har närvaro- och yttranderätt. Styrelsens ledamöter har utsetts av kommun- och regionfullmäktige, av Försäkringskassan och av Arbetsförmedlingen.

Styrelsens uppgift är att:

- besluta om mål och riktlinjer för Samordningsförbundet.
- stödja samverkan mellan parterna.
- besluta om på vilket sätt de medel som står till förfogande skall användas.
- besluta om finansiering av aktiviteter som stödjer samverkan och som ligger inom parternas samlade ansvarsområden.
- finansiera insatser för individer som behöver samordnade rehabiliteringsinsatser.
- ansvara för att rehabiliteringsaktiviteterna följs upp och utvärderas.
- upprätta budget och årsredovisning.

Styrelsen har haft 4 möte under 2022. Första mötet var hybrid, ordinarie ledamöter och hälften av ersättarna var på plats och övriga deltog digitalt. Övriga mötet har varit fysiska, alla deltagit på plats.

Ordförande och vice ordförande bildar ett **presidium**. Presidiet sammanträder inför varje styrelsemöte och ytterligare vid behov. Presidiet har haft 4 möten under året där anteckningar har förts.

**Medlemssamråd** ägde rum i mars där det ingick information om Regionala utvecklingsprojektet "Gränsgångare". Diskussion fördes om utökat bidrag från medlemmarna till förbundet.

Medlemssamrådet var i Sof Väst lokaler och de som deltog på plats fick även information om pågående insatser och möten med personalen som arbetar i insatserna.

Styrelsen hade i anslutning till Förbundets Dag möte tillsammans med beredningsgruppen där de fick information från Samordningsförbundet i Skaraborg som inte arbetar med några egna insatser utan parterna gemensamt ansöker om medel från förbundet för insatser som de sedan driver själva. Styrelsen har haft ytterligare ett möte tillsammans med beredningsgruppen.

Styrelsen får inför varje ordinarie styrelsemöte uppföljning av internkontrollplan, ekonomisk uppföljning och aktuell lägesrapport med statistik. Styrelsen fick även traditionellt ett sommarbrev med ekonomisk uppföljning januari – juni och lägesrapport med statistik.

## Styrelsen 2022

	Ledamot	Ersättare
<b>Arbetsförmedlingen</b>	Anders Paulsson	Catarina Sjöstrand tom juli Leif Johansson 1 aug – 15 nov Catarina Sjöstrand from 16 nov
<b>Försäkringskassan</b>	Peter Larsson	Linda Biltmark
<b>VG-regionen</b>	Robert Yngve (Kd)	Annica Erlandsson (S)
<b>Kommunerna</b>	Henrik Sundström (M) Uddevalla	Britt-Marie Andrén Carlsson (S) Orust Ricard Söderberg (S) Lysekil Pia Tysklind (S) Strömstad
Ordförande	Robert Yngve	Roger Wallentin (C) Tanum
Vice ordförande	Henrik Sundström	Karin Blomstrand (L) Munkedal Daniel Jensen (Kd) Mellerud Nils Olof Bengtson (M) Sotenäs Kenneth Carlsson (L) Färgelanda

## Styrelsen

Nettokostnad i kr	Budget 2022	Utfall 2022	Avvikelse 2022
	-350 000	-229 321	120 679

## Revisorer för Sof Väst 2022

<b>Staten</b>	Lisa Tenggren, KPMG AB
<b>Kommuner och region</b>	Krister Stensson, förtroendevald VG-regionen
<b>Sakkunnigt biträde</b>	Josefine Kjellberg KPMG AB

Nettokostnad i kr	Budget 2022	Utfall 2022	Avvikelse 2022
	-60 000	-70 000	-10 000

Styrelsen har till sin hjälp ett **kansli** bestående av en förbundschef som är föredragande i förbundets styrelse och leder arbetet i förbundet.

Övrig administration är administratör på 75 % samt ekonomtjänst och löneservice via Uddevalla kommun.

Nettokostnad i kr	Budget 2022	Utfall 2022	Avvikelse 2022
	-1 400 000	-1 312 626	87 374



## **Beredningsgrupp**

Samordningsförbundet Väst har en beredningsgrupp bestående av lokala chefstjänstepersoner/ förvaltningschefer/sektionschefer eller motsvarande från förbundets medlemmar.

Beredningsgruppen består av två representanter från Arbetsförmedlingen, två från Försäkringskassan, en från primärvården/Närhälsan och en ersättare som ska komma från den privata sektorn av primärvården, en från psykiatrin och en ersättare samt en från varje kommun, oftast respektive kommuns IFO-chef. Beredningsgruppen ska i beredningsarbetet utgöra ett stöd för förbundschefen, bidra med kompetens, verka för att den finansiella samordningen utvecklas samt ha en kvalitetssäkrande roll. Beredningsgruppsrepresentanterna ska i samarbete med förbundschef och verksamhetsutvecklare medverka vid behovsinventeringar och att arbeta fram förslag till insatser och målsättningar inför beslut i styrelsen samt medverka till att styrelsens beslut verkställs. Beredningsgruppen är en styrgrupp för de insatser som förbundet finansierar.

Representanterna i Beredningsgruppen bildar i sin tur, eller kan ingå i, arbetsgrupper runt olika samverkanssteman.

Beredningsgruppen har haft två planeringsdagar och tre möten under 2022, samt ytterligare två möten tillsammans med styrelsen.

### **Beredningsgruppens representanter 2022**

Jon Granlund, IFO-chef Färgelanda kommun

Per-Henrik Larsson, Chef för Arbetslivsförvaltningen Lysekils kommun

Niklas Borg, IFO-chef Munkedals kommun tom 30 juni

Helena Täcklebo, AME-chef Munkedals kommun from 1 juli

Maria Ottosson Lundström, verksamhetschef sektor omsorg Orust kommun tom juni

Anette Johansson, enhetschef arbetsliv och försörjning Orust kommun from 1 juli

Ylva Görling, Avdelningschef Omsorgsförvaltningen Sotenäs kommun

Anna Almén, IFO-chef Strömstads kommun

Tone Brage, IFO-chef Tanums kommun tom 15 maj

Nina Roos, IFO-chef Tanums kommun from 16 maj

Pia Strömsholm, Chef Arbetsmarknadsavdelningen Uddevalla kommun

Ulrika Magnusson Bohm, sektionschef Arbetsförmedlingen

ytterligare representant från Arbetsförmedlingen är inte utsedd

Annika Johansson, enhetschef Försäkringskassan sjukförsäkringen

Linda Norén Eriksson, enhetschef Försäkringskassan funktionshinder

Per Andersson, enhetschef Psykiatrin tom 30 november

ersättare från psykiatrin har saknats hela året samt ordinarie from 1 december.

Elin Hansson, Vårdcentralchef PV Närhälsan,

ersättare/representant från den privata Primärvården saknas

Elisabeth Rahmberg Johansson, strateg koncernkontoret VG-regionen, adjungerad

## 1.5 God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

Samordningsförbundet Väst utgår ifrån lagen om finansiell samordning 21 §.

Där hänvisas till kommunallagen 11 kapitlet, § 1 och § 6 om god ekonomisk hushållning.

Förbundet följer även Lagen för kommunal bokföring och redovisning (LKBR).

Förvaltningsberättelsen inkluderar en avstämning av mål och riktlinjer med betydelse för god ekonomisk hushållning.

Alla insatser som förbundet bedriver eller avser att bedriva ska ha målgruppens bästa som utgångspunkt.

God ekonomisk hushållning ska råda i hela förbundet och insatserna ska bedrivas ändamålsenligt och kostnadseffektivt.

Styrelsen får ekonomisk- och verksamhetsredovisning 5 ggr/år.

### Ekonomiskt resultat 2022

Bidraget från medlemmarna för 2022 var **10 110 000** kr

I slutet av året fick Sof Väst Melleruds andel efter likvidationen av Samordningsförbundet Vänersborg och Mellerud **179 778** kr.

Samordningsförbundets ingående egna kapital 2022-01-01 var **1 983 327** kr.

Aktuell kostnadsbudget för hela året enligt verksamhetsplan 2022 var **10 595 000** kr.

Förbundets kostnader för 2022 uppgick enligt resultaträkningen till **9 156 246** kr.

Förbundet har under 2022 förbrukat **953 754** kr mindre än erhållet bidrag.

Enligt verksamhetsplan 2022 ska eget kapital vid årsskiftet 2022-12-31 vara **1 318** tkr, men blev **3 116 858** kr.

Avvikelsen mellan verksamhetsplan och utfall under året blev **1 438 754** kr och är först och främst på insatserna, Det saknades Rehabvägledare i sammanlagt drygt 9 månader och en av arbetsterapeuterna i utredningen lämnade sitt uppdrag i början av juli och ersättare har saknats. Det har genomförts flera strukturella insatser, men i början av året var fortfarande pandemi och Finsamkonferensen blev digital och vissa andra träffar blev inställda.

Nationella rådets rekommendationer om eget kapital<sup>1</sup> ska förbundet 2022-12-31 ha **1 866 500** kr i eget kapital. Överskottet används i insatser 2023 – 2025.

**Verksamhetsuppföljningen** skedde i statens system för uppföljning, **SUS**<sup>2</sup>.

Sof Väst deltar tillsammans med ett 40-tal Samordningsförbund i NNS uppföljning av indikatorerna.

---

<sup>1</sup> Nationella rådets rekommendation är att Samordningsförbund som har medelstillsdelning på:

- 0–7 miljoner rekommenderas ha 20 % eget kapital
- 7,1–15 miljoner rekommenderas ha 20 % upp till 7 miljoner +15 % på belopp därutöver
- 15,1 eller mera rekommenderas ha 20% upp till 7 miljoner +15 % på belopp mellan 7 och 15 miljoner +10 % på belopp därutöver.

<sup>2</sup> Se [www.susam.se](http://www.susam.se). Systemet förvaltas av Försäkringskassan. Ett nytt rapportverktyg installerades i SUS i oktober 2020.

Det visade sig innehålla allvarliga brister som inte till alla delar är korrigerade. Därför måste viss reservation göras vad gäller statistiken i denna redovisning. Nytt SUS/uppföljningssystem är under utveckling.

[Indikatorer \(nnsfinsam.se\)](https://nnsfinsam.se). Det finns mål kopplade till indikatorerna, men den uppföljningen och uppföljningen som förbundet gör 6 månader och 2 år efter avslut för deltagarna som har haft Rehabvägledare, redovisas enbart i årsredovisningen.

”Pinnstatistik” förs över ansökningar för deltagare till insatserna.

Den sammantagna bedömningen är att Samordningsförbundet Väst är nära att uppnå **målen om en god ekonomisk hushållning** i förhållande till styrelsens uppsatta mål i verksamhetsplanen för året. Bedömningen grundas på utfallen i insatserna, se sida 12 och 13 **Uppföljning och resultat för insatserna**.

I **bilaga 1** till årsredovisning 2022 framgår: Syfte, målgrupper, mål och måluppfyllelse med Sof Väst insatser.

Utförlig statistik finns i **bilaga 2**, som heter Statistik 2022. Redovisning av insatserna sker där utifrån kommun, ålder, försörjning, utbildningsnivå och tid i offentlig försörjning. All statistik redovisas könsuppdelat. Deltagare som inte vill uppge kön, redovisas som anonyma.

I bilagorna framgår analys av resultatet och kommentar till eventuell avvikelse från uppställda mål.

### Procentuell fördelning av verksamhetens kostnader under 2022

- Styrelsen, administration/kansli: -1 611 947 kr eller 17,6 % av utfallet.
- Lokaler och kringkostnader: -1 083 541 kr eller 11,8 % av utfallet.
- Strukturövergripande insatser: -1 004 725 kr eller 11,0 % av utfallet.
- Individinriktade insatser: -5 456 033 kr eller 59,6 % av utfallet.

### Insatser

Sof Väst har under 2022 haft två individinriktade insatser och två strukturövergripande insatser.

### Målgrupper

Målgrupper för *individinriktade* insatser som Samordningsförbundet finansierar är personer i åldern 16 – 64 år som är i behov av samordnad rehabilitering. Arbetslinjen skall vara tydlig enligt riktlinjerna och innebörden av begreppet förutsättningar för arbete poängteras. Individerna i målgrupperna kan ha fysiska, psykiska, sociala och arbetsmässiga behov och de samordnade insatserna skall beakta jämställdhet och mångfald. Samtliga deltagare som kommer till Sof Väst får en Rehabvägledare, sedan är det rehabvägledarna i samråd med deltagarna och anvisande myndighet som avgör om respektive deltagare ska genomgå arbetsförmåeutredningen.

Samordningsförbundet stödjer också aktivt och finansierar *strukturövergripande* insatser som syftar till att skapa förutsättningar för myndigheterna att kunna samarbeta och samverka och för att de ska få bättre kunskap och förståelse för varandras uppdrag.

Det kan till exempel handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

### Rehabvägledare

Alla deltagare får inledningsvis en Rehabvägledare som arbetar med kartläggning, motiverande och vägledande med arbetsmarknadscoaching och hjälp till arbetsprövning-/träning eller praktik. Rehabvägledarna arbetar lokalt i förbundets samtliga kommuner och följer deltagarna under hela inskrivningstiden i Sof Väst.

## Utredningen

Utredningen är "ett verktyg" för både rehabvägledarna och handläggarna hos parterna. Att utreda arbetsförmåga förkortar inskrivningstiden för deltagarna hos Rehabvägledarna och hos handläggarna i de ordinarie myndigheterna.

Utredningen klargör först och främst för individen men även för de som arbetar runt individerna hur man går vidare, lyfter fram resurserna och synliggör hindren. Med hjälp av resultatet från utredningen kan man också spara ev. misslyckade arbetsprövningar för individerna och minska risken för påfrestningar hos välvilliga arbetsgivare.

Utredningen bygger på evidensbaserade och välbeprövade metoder och syftar till att utreda individernas förutsättningar för arbete och studier. Samtliga utredningar baseras på funktionsbedömning i aktivitet.

De "långa utredningarna" är grupper som pågår i 4 veckor, 5 dagar/vecka med placering i Uddevalla och har deltagare från hela området. Målet är minst 12 deltagare/grupp. Grupperna kan utlokaliseras till kommunerna efter behov, önskemål och förutsättningar. Kortare utredningar "KAKA" pågår i 3 - 10 dagar med mindre antal deltagare/grupp. KAKA genomförs i Uddevalla och kan även efter behov erbjudas lokalt i samtliga kommuner. Även individuella utredningar genomförs för deltagare där förutsättningar saknas för utredning i grupp, de är ofta lokalt i kommunerna. I de kortare och individuella utredningarna är ofta deltagare som är i behov av tolk.

## Samverkans-/kunskaps- och metodutveckling samt information

Förbundet stödjer, stimulerar och utvecklar samverkansinsatser, kunskapsutveckling och erfarenhetsutbyte mellan de samverkande parternas myndigheter och dess personal.

## Verksamhetsutvecklare

Stöd till de insatser som förbundet finansier, stimulerar metod- och verksamhetsutveckling och utbyte mellan insatserna. Medverkar vid framtagning av nya insatser samt ansvarar för genomförande av dessa insatser. Arbetar tillsammans med övrig personal med information och kommunikation om förbundet samt med lokalt och regionalt nätverksbyggande.

Verksamhetsutvecklaren arbetar med att verkställa mycket av det som ingår i samverkans-/kunskaps- och metodutveckling.

## Uppföljning och resultat för insatserna

- Målet för de *individriktade* insatserna var **350** nya deltagare under året.
- Det har varit **401** nya deltagare, 196 kvinnor och 195 män, samt 10 anonyma under 2022. Anonyma deltagare kommer inte att redovisas i statistiken för övrigt utan den bygger på 391 nya deltagare under året. De 391 ny deltagarna motsvarar 277 personer och innebär att 114 av de nya deltagarna har deltagit både hos rehabvägledare och i utredningen eller varit inskrivna flera gånger, det är 41 % av deltagarna.

- Totalt har **555** deltagare fått insatser via Sof Väst under 2022, 283 kvinnor och 262 män, samt 10 anonyma. De anonyma räknas inte med i statistiken för övrigt utan den utgår ifrån 545 deltagare. De 545 deltagarna motsvarar 394 personer och innebär att 151 personer har deltagit både hos rehabvägledare och i utredningen eller varit inskrivna flera gånger, det är 38 % av deltagarna.
- Bland aktuella deltagare ska personer upp till 29 år och de som bedöms kunna tillgodogöra sig insatserna prioriteras.
- Både hos rehabvägledarna och i utredningen var **21 %** av deltagarna som började under 2022 unga personer upp till 29 år.
- Inskrivningstiden hos Rehabvägledarna ska vara max 18 månader och i genomsnitt 9 månader. Den blev **9** månader både för kvinnorna och männen.
- **379** deltagare avslutade sin insats under 2022, varav **192** kvinnor och **197** män.
- Målsättningen var att minst **30 %** av deltagarna som har fått stöd via Rehabvägledare och har avslutats, ska helt ha kommit till *egen försörjning (utan offentlig försörjning)*. **25 %** av alla deltagarna som avslutades under året hade helt kommit i egen försörjning (*utan offentlig försörjning*).
- Minst **40 %** av deltagarna som avslutas hos Rehabvägledare, ska *ha arbete eller studier* på heltid eller deltid med eller utan subvention till arbetsgivaren. **31 %** av alla deltagarna som avslutades under året hade kommit i arbete eller till studier.
- **75 %** av deltagarna skulle vid avslut uppleva att de har fått det stöd som är till nytta för dem, gäller både hos RV och i 4 veckors utredningen. **70%** av deltagarna svarade vid avslut att de upplevt att de fått ett stöd som är till nytta för dem.
- **50 %** av deltagarna skulle uppleva sig vara mer redo för att arbeta eller studera, gäller både hos RV och i 4 veckors utredningen. **56 %** av deltagarna svarade vid avslut att de upplevde sig vara mera redo för att arbeta eller studera.
- Samordningsförbundet Väst har igenom åren följt talesättet att: "Vi lever som vi lär", dvs. vi har alltid haft minst en person/deltagare som har haft arbetsprövning-/träning-/praktik på förbundet. Oftast har det handlat om deltagare som har stått långt ifrån arbetsmarknaden och varit i Sof Väst insatser under längre tid. De har haft uppgifter hos oss inom administration och/eller som husvärdar. Så har även varit under 2022. De flesta av dessa har vid avslut gått vidare till arbete eller studier eller så har det visat sig inom en månad att de behöver en annan rehabilitering och att de inte är aktuella för arbete.
- Drygt **24 %** av deltagarna som avslutades hos rehabvägledare avslutades pga. sjukdom.
- Målet för de strukturella insatserna var att möta totalt **500** personer från de samverkande myndigheterna under året. **657** medarbetare har deltagit i någon av de strukturella insatserna under 2022.

Finsamkonferensen, Förbundets Dag och besöken till KF och KS i kommunerna är inte medräknat eftersom den ses som intern samverkan inom förbundet.

- **60 %** av beredningsgruppen och styrelsen skulle ha uppfattningen att samverkan hade blivit bättre. **38 %** uppfattade att det hade blivit så, detta är på samma nivå som föregående år.

Förbundschefen ingår i ett nätverk med förbundschefer i Västra Sverige och är för nätverket representant i ekonomigrupp med medlemmarna/ägarna.

Sof Väst har en hemsida [www.sofvast.se](http://www.sofvast.se) och finns även med på samordningsförbundens i VG-regionen gemensamma hemsida [www.samverkanvg.se](http://www.samverkanvg.se)

Två Nyhetsbrev har skickats till samverkansparterna under perioden och inlägg läggs på förbundets Facebooksida när något händer i förbundet.

Tom 31 maj var JP-infonet datorskyddsombud för förbundet.

Uddevalla kommun tog över uppdraget som datorskyddsombud from 1 juni 2022.

Sof Väst är medlem i **NNS** (nationellt nätverk för Samordningsförbund), en intresseorganisation för Samordningsförbund, se [www.nnsfinsam.se](http://www.nnsfinsam.se)

Karin Blomstrand från styrelsen i Sof Väst ingår i NNS styrelse och förbundschefen i NNS tjänstemannagrupp.

Sof Väst medverkar i NNS kvalitetsbedömning av finansiell samordning via indikatorer, se sida 9.

Sof Väst verksamhetsutvecklare ingår i utvecklingsgrupp gällande indikatorerna.

NNS har ett regeringsuppdrag att arbeta med att "Stoppa våldet". Samtlig personal som arbetar i insatser finansierade av Sof Väst har utbildats i och ställer frågor till samtliga deltagare om de har varit utsatta för våld. Frågorna ställs enligt speciell mall. Förbundet har tagit fram informationsmaterial vart i vårt område, de som har varit utsatta för våld kan vända sig, se sida 6.



## Ekonomiskt resultat

Uppföljning av ekonomiskt utfall mot budget av insatser och verksamhet under 2022.

### Rehabvägledare

Nettokostnad i kr	Budget 2022	Utfall 2022	Avvikelse 2022
	-4 500 000	-3 911 625	588 375

### Utredningen

Nettokostnad i kr	Budget 2022	Utfall 2022	Avvikelse 2022
	-1 900 000	-1 544 408	355 593

### Verksamhetsutvecklare

Nettokostnad i kr	Budget 2022	Utfall 2022	Avvikelse 2022
	-785 000	-755 780	29 220

## Samverkans-/kunskapsutveckling och information

Nettokostnad i kr	Budget 2022	Utfall 2022	Avvikelse 2022
	-600 000	-248 946	351 054

## Driftkostnader, hyra, städ, el mm

Nettokostnad i kr	Budget 2022	Utfall 2022	Avvikelse 2022
	-1 000 000	-1 019 015	-19 015

## Balanskravsresultat 2022

Balanskravsutredning	2022-12-31	2021-12-31
Årets resultat enligt resultaträkningen	1 133 531	224 903
- Samtliga realisationsvinster	-	-
+ Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	-	-
+ Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	-	-
+/- Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-	-
<b>Återföring av orealiserade vinster och förluster i</b>		
+/- värdepapper	-	-
= Årets resultat efter balanskravsjusteringar	1 133 531	224 903
- Reservering av medel till resultatutjämningsreserv	-	-
+ <b>Användning av medel från resultatutjämningsreserv</b>	-	-
= <b>Årets balanskravsresultat</b>	<b>1 133 531</b>	<b>224 903</b>

### 1.6 Väsentliga personalförhållanden

Samordningsförbundet Väst har ingen personal anställd. Samtlig personal som arbetar med uppdrag för förbundet har sin grundanställning hos någon av medlemmarna/de ingående myndigheterna.

Det har saknats en rehabvägledare under sammanlagt drygt 9 månader.

En arbetsterapeut lämnade sitt uppdrag i början av juli och förbundet/parterna lyckades inte att hitta en ersättare. Antal dagar som personalen har behövt vara hemma för vård av barn (VAB) är fortfarande flera än före pandemin. Detta har påverkat resultatet och det ekonomiska utfallet.

### 1.7 Förväntad utveckling

ESF-projektet Gränsgångare som Sof Väst har fått beviljat tillsammans med Sof Älv och Kust och Sof Göteborg. Det samt att vi har omvandlat 0,8 arbetsterapeut i utredningen till Rehabvägledare blir en utökning med 0,5 Rehabvägledare per kommun eller 4,5 rehabvägledare totalt kommande tre åren. Rehabvägledarna ska kopplas till respektive kommuns AME-enheter och i större utsträckning arbeta med personer från samtliga myndigheter som står mycket långt ifrån arbetsmarknaden och målsättningen är att öka deltagarnas jobbchanser. Rehabvägledarna är och blir gränsgångare som arbetar i gränlandet mellan organisationerna. De kommer att arbeta enligt BIP med parallella processer och styrning och ledning ska ha fokus på medborgaren, "individens fokus i fokus".



## 2. Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Verksamhetens intäkter	2	10 289 777	9 519 995
Verksamhetens kostnader	3	- 9 156 246	- 9 275 016
Avskrivningar			- 20 076
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>1 133 561</b>	<b>224 903</b>
Finansiella intäkter		-	-
Finansiella kostnader		- 30	-
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>1 133 531</b>	<b>224 903</b>
Extraordinära poster		-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>1 133 531</b>	<b>224 903</b>

## 3. Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>Tillgångar</b>			
Anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier	4	0	0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar	5	817 811	695 559
Kassa och bank		3 940 024	2 108 185
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>4 757 835</b>	<b>2 803 744</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>4 757 835</b>	<b>2 803 744</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>			
Eget kapital		- 1 983 327	- 1 758 424
Årets resultat		- 1 133 531	- 224 903
<b>Summa eget kapital</b>		<b>- 3 116 858</b>	<b>- 1 983 327</b>
<b>Skulder</b>			
Kortfristiga skulder	6	- 1 640 977	- 820 417
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>- 4 757 835</b>	<b>- 2 803 744</b>
Ansvarsförbindelser		inga	inga



## 4. Kassaflödesanalys

Belopp i kr.	2022-12-31	2021-12-31
Årets resultat	1 133 531	224 903
Justering för ej likviditetspåverkande poster 8	-	20 076
<b>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>1 133 531</b>	<b>244 979</b>
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	- 122 252	- 213 068
Ökning/minskning kortfristiga skulder	820 560	- 348 784
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>698 308</b>	<b>- 561 852</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>1 831 839</b>	<b>- 316 873</b>
Likvida medel vid årets början	2 108 185	2 425 058
Likvida medel vid årets slut	3 940 024	2 108 185

Kassaflödesanalysen visar förbundets in och utbetalningar under räkenskapsåret. Ingen investeringsverksamhet har förekommit under 2022.

Verksamheten finansieras via bidrag från förbundets medlemmar. Bidragen betalas in tertialvis och det föreligger ingen väsentlig finansiell risk då hela verksamheten bygger på bidrag från medlemmarna som är statliga myndigheter, regioner och kommuner.

## 5. Driftredovisning

Belopp tkr	Utfall 2022	Budget 2022	Avvikelse utfall-budget 2022	Utfall 2021
Nettokostnad	- 9 156 246	- 10 595 000	1 438 754	-9 295 092
Medlemsavgift (+Likvidation Vänersborg-Mellerud 2022)	10 289 777	10 110 000	179 777	9 519 995
Resultat	1 133 531	- 485 000	1 618 531	224 903
Utgående eget kapital	3 116 858	1 498 000	1 618 858	1 983 327

Avvikelsen mellan utfall och budget finns först och främst i insatserna pga. att det har saknats personal. Pandemin påverkade de strukturella insatserna i början av året. Sof Väst fick i slutet av året Melleruds andel efter likvidationen av Samordningsförbundet Vänersborg och Mellerud.

## 6. Noter

### Not 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är i tillämpliga delar upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning. Vissa anpassningar har gjorts till Finsam:s verksamhet.

## Not 2. Verksamhetens intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Driftbidrag från staten	5 055 000	4 760 000
Driftbidrag från Uddevalla kommun	1 003 122	1 005 822
Driftbidrag från Orust kommun	249 080	249 750
Driftbidrag från Lysekils kommun	239 978	240 624
Driftbidrag från Strömstads kommun	232 846	233 473
Driftbidrag från Tanums kommun	210 943	211 511
Driftbidrag från Munkedals kommun	178 119	178 598
Driftbidrag från Melleruds kommun	153 888	-
Driftbidrag från Sotenäs kommun	146 816	147 211
Driftbidrag från Färgelanda kommun	112 708	113 011
Driftbidrag från VG-region	2 527 500	2 379 996
Likvidation Vänersborg-Mellerud	179 778	
Öresavrundning	- 1	-1
<b>Summa verksamhetens intäkter</b>	<b>10 289 777</b>	<b>9 519 995</b>

Att förbundets bidrag/intäkter är högre 2022 än 2021 beror på likvidation av Sof Vänersborg-Mellerud, att förbundet utökades med Melleruds kommun den 1 januari 2022 samt att bidragen har ökat från medlemmarna.

## Not 3. Verksamhetens kostnader

	2022-12-31	2021-12-31
Inhyrd personal	7 056 044	7 593 241
Lokalkostnader	946 288	907 840
Övrigt	1 153 914	773 935
<b>Summa verksamhetens kostnader</b>	<b>9 156 246</b>	<b>9 275 016</b>

## Not 4. Anläggningstillgångar

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	361 640	361 640
Nyanskaffningar	0	0
Utgående anskaffningsvärde	361 640	361 640
Ackumulerade avskrivningar vid årets ingång	361 640	341 564
Årets avskrivningar	0	20 076
Utgående avskrivningar	361 640	361 640
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 5. Kortfristiga fordringar

	2022-12-31	2021-12-31
Skattekonto	2	11 254
Fordran momsersättning	373 201	275 110
Interimsfordringar	444 608	409 195
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>817 811</b>	<b>695 559</b>

## Not 6. Kortfristiga skulder

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna kostnader	1 640 977	820 417
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>1 640 977</b>	<b>820 417</b>

**Not 7. Revisionskostnader**

	2022-12-31	2021-12-31
Total kostnad för räkenskapsrevision	70 000	60 000
Varav kostnad sakkunniges granskning av räkenskaperna	35 000	30 000
Varav kostnad för statens revision	28 000	28 000
Varav kostnad för förtroendevald revisor	7 000	2 000
<b>Summa revisionskostnader</b>	<b>70 000</b>	<b>60 000</b>

**Not 8. Justering för ej likviditetspåverkande poster**

	2022-12-31	2021-12-31
Avskrivningar	-	20 076
<b>Summa ej likviditetspåverkande poster</b>	<b>-</b>	<b>20 076</b>

## 7. Styrelsens underskrift

Vi intygar att delårsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

(Då varje ledamot sitter på personligt mandat ska de inte skriva under i egenskap av representant för en myndighet, utan från sin roll i Samordningsförbundets styrelse.)

Uddevalla 24 mars 2023

.....  
Britt-Marie Andrén Karlsson  
Ledamot/Ordförande

.....  
Peter Larsson  
Ledamot/Vice ordförande

.....  
Anders Paulsson  
Ledamot

.....  
Joakim Sjöling  
Ledamot

### BILAGOR TILL ÅRSREDOVISNINGEN

Bilaga 1 Mål och måluppfyllelse 2022

Bilaga 2 Statistik 2022

## Signering

Följande parter har signerat detta dokument

**Namn:** BRITT-MARIE ANDRÉN KARLSSON

**Datum:** 2023-03-27 12:22

**Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:**

7D033936993D5692416BA89E21BDFA67C811B47C8E4AA77E2AE67858F4C6B333

**Namn:** Bo Peter Ingemar Larsson

**Datum:** 2023-03-27 11:34

**Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:**

7D033936993D5692416BA89E21BDFA67C811B47C8E4AA77E2AE67858F4C6B333

**Namn:** JOAKIM SJÖLING

**Datum:** 2023-03-27 10:32

**Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:**

7D033936993D5692416BA89E21BDFA67C811B47C8E4AA77E2AE67858F4C6B333

**Namn:** ANDERS PAULSSON

**Datum:** 2023-03-27 10:32

**Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:**

7D033936993D5692416BA89E21BDFA67C811B47C8E4AA77E2AE67858F4C6B333