



Plats och tid Kommunhuset, Skållerudsrummet och på distans*, tisdagen den 25 november 2025, kl. 08.30 - 12.30

Beslutande ledamöter Daniel Jensen, ordf. (KD)
Ann-Sofie Fors, 1:e vice ordf. (M)
Anita Augustsson (KIM)
Liselott Hassel (SD)
Maja Holmgren (C)
Marianne Sand Wallin, 2:e vice ordf. (S)
Karin Andersson (S)

Tjänstepersoner Tanja Mattsson Socialchef
Adis Pepic nämndsekreterare
Pernilla Wall verksamhetschef vård och omsorg §§ 171 – 175
Marcus Lindell* verksamhetschef stöd och service
Carina Holmqvist* verksamhetschef Individ- och familjeomsorg §§ 171 – 183
Christopher Nilsson* verksamhetschef vård och omsorg
Agneta Söqvist verksamhetschef Stab och administration §§ 172 – 185
Sara Albinsson socialt ansvarig samordnare §§ 178 – 179
Linnea Stockman förvaltningssekon om § 174
Sarah Carlsson verksamhetsutvecklare

Justerare Maja Holmgren (C)
Ersättare Marianne Sand Wallin (S) Paragrafer §§ 171 – 185

Justeringens plats och tid Digital signering, 2025-11-27, klockan 10.20

Sekreterare Adis Pepic

Ordförande Daniel Jensen (KD)

Justerare Maja Holmgren (C)

Anslag/Bevis

Protokollet är justerat genom digital signering. Underskrifter finns på sista sidan. Justeringen har tillkännagivits genom anslag på Melleruds kommuns digitala anslagstavla – www.mellerud.se

Datum då anslaget sätts upp 2025-11-27. Datum då anslaget tas ned 2025-12-19.

Förvaringsplats för protokollet Melleruds kommun, Socialförvaltningens administrativa enhet,
Storgatan 26, 464 31 Mellerud



Ersättare

Britt Johansson (KIM)



Innehållsförteckning

SN § 171	Fastställande av dagordningen	4
SN § 172	Rapporter från socialförvaltningen	5
SN § 173	Dnr SN-2025-00002 Verksamhetsuppföljning för oktober 2025	6
SN § 174	Dnr SN-2025-00001 Ekonomiuppföljning per oktober 2025	7
SN § 175	Dnr SN-2025-00236 Beslut om verksamhetsmål 2026	8
SN § 176	Dnr SN-2025-00246 Svar på initiativärende gällande plan på återrapportering från enhetschefer gällande kvalitét- och patientsäkerhet	10
SN § 177	Dnr SN-2025-00266 Socialnämndens årshjul 2026	11
SN § 178	Dnr SN-2025-00278 Öppna jämförelser 2025	12
SN § 179	Dnr SN-2025-00277 Brukarundersökning äldreomsorg 2025	13
SN § 180	Dnr SN-2025-00050 Redovisning av ej verkställda beslut enligt socialtjänstlagen (SoL) och lag om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS)	14
SN § 181	Dnr SN-2025-00275 Handlingsplan för lokalförsörjning 2025–2027	15
SN § 182	Dnr SN-2025-00074 Redovisning avtalssamverkan 2025	16
SN § 183	Rapporter från socialnämndens ledamöter - Eventuella initiativärenden och väckta frågor	17
SN § 184	Dnr SN-2025-00025 Redovisning av delegeringsbeslut	18
SN § 185	Anmälan	19



§ 171

Fastställande av dagordningen

Beslut

Socialnämnden fastställer följande dagordning:

1. Fastställande av dagordning
2. Rapporter från socialförvaltningen
3. Verksamhetsuppföljning för oktober 2025
4. Ekonomiuppföljning per oktober 2025
5. Beslut om verksamhetsmål 2026
6. Svar på initiativärende gällande plan på återrapportering från enhetschefer gällande kvalitét- och patientsäkerhet
7. Socialnämndens årshjul 2026
8. Öppna jämförelser 2025
9. Brukarundersökning äldreomsorg 2025
10. Redovisning av ej verkställda beslut enligt socialtjänstlagen (SoL) och lag om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS)
11. Handlingsplan för lokalförsörjning 2025–2027
12. Redovisning avtalssamverkan 2025
13. Rapporter från socialnämndens ledamöter
 - Eventuella initiativärenden och väckta frågor
14. Redovisning av delegeringsbeslut
15. Anmälan

Förslag till beslut på sammanträdet

Ordföranden Daniel Jensen (KD): Socialnämnden fastställer dagordningen.

Beslutsgång

Ordföranden frågar på förslaget och finner att Socialnämnden bifaller detta.



§ 172

Rapporter från socialförvaltningen

Beslut

Socialnämnden godkänner redovisningen.

Sammanfattning av ärendet

Socialchef rapporterar:

- Omorganisationen inom hemtjänsten som beslutades våren 2025 har börjat verkställas och förvaltningen har kontroll över förändringarna.
- Förvaltningen har lagt prioritering av digitala lösningar inom hemtjänsten. Bland annat förväntas förvaltningen verkställa GPS-larm, tillsynskameran nattugglan, läkemedelsautomater.
- För att komma rätt i bemanningskravet kommer arbetsuppgifter att omfördelas från helg till vardag. Det innebär att insatser som exempelvis städning kommer att ske från måndag till fredag och inte under helgen.
- Inför kommande nämnd i december kommer medarbetarenkäten att redovisas.
- En ny enhetschef kommer tillträda i februari på särskilt boende på Skållerud.
- Förvaltningens ledning och nyckelpersoner deltog i en övning i krisberedskap. Flera chefer och professioner fick agera i en spelad kris för att hitta lösningar på problem som uppstår.
- Den 8:e december kommer Skållerudshemmet att återinvigas efter renoveringen som skett under 2024 och 2025.

Beslutsunderlag

- Presentation

Förslag till beslut på sammanträdet

Ordföranden Daniel Jensen (KD): Socialnämnden godkänner redovisningen.

Beslutsgång

Ordföranden frågar på förslaget och finner att Socialnämnden bifaller detta.

Beslut skickas till

Socialchef



§ 173

Dnr SN-2025-00002

Verksamhetsuppföljning för oktober 2025

Beslut

Socialnämnden godkänner redovisningen av verksamhetsuppföljning för oktober 2025.

Sammanfattning av ärendet

Redovisning av verksamhetsstatistik för verksamhetsområdena Individ- och familjeomsorgen, Vård och omsorg samt Stöd och service för oktober 2025.

Beslutsunderlag

- Bilaga 1 verksamhetsrapport oktober 2025

Förslag till beslut på sammanträdet

Ordföranden Daniel Jensen (KD): Socialnämnden godkänner redovisningen av verksamhetsuppföljning för oktober 2025.

Beslutsgång

Ordföranden frågar på förslaget och finner att Socialnämnden bifaller detta.

Beslut skickas till

Socialchef



§ 174

Dnr SN-2025-00001

Ekonomiuppföljning per oktober 2025

Beslut

Socialnämnden beslutar att:

1. godkänna redovisningen av ekonomiuppföljning per oktober 2025.
2. ge socialchef i uppdrag att vidta åtgärder för att nå budget i balans.

Sammanfattning av ärendet

Redovisning av verksamhetsstatistik för verksamhetsområdena Individ- och familjeomsorgen, Vård och omsorg samt Stöd och service för oktober 2025.

Beslutsunderlag

- Bilaga 2 ekonomirapport oktober 2025

Förslag till beslut på sammanträdet

Ordföranden Daniel Jensen (KD): Socialnämnden beslutar att:

1. godkänna redovisningen av ekonomiuppföljning per oktober 2025.
2. ge socialchef i uppdrag att vidta åtgärder för att nå budget i balans.

Beslutsgång

Ordföranden frågar på förslaget och finner att Socialnämnden bifaller detta

Beslut skickas till

Socialchef
Förvaltningsekonom



§ 175

Dnr SN-2025-00236

Beslut om verksamhetsmål 2026

Beslut

Socialnämnden beslutar att:

1. prioriterat mål för verksamheten 2026 ska vara:

"Vi tänker nytt och klarar framtidens välfärd"

Framgångsfaktorer/delmål ska vara:

1. Rätt insats på rätt sätt
 2. Att vi har en bra arbetsmiljö med arbetsglädje och delaktighet
 3. Att vi blir en lärande organisation
 4. Att vi är stolta över att arbeta i välfärden
2. Uppdra åt Socialnämndens utskott att bereda mätetal till verksamhetsmål 2026.
 3. Redovisa det beredda underlaget till nämnden den 16 december 2025.

Sammanfattning av ärendet

Sociala området Mellerud-Bengtsfors genomför årligen en risk- och väsentlighetsanalys som ligger till grund för mål- och styrkortsarbetet. Med utgångspunkt i denna har ett grupparbete genomförts på socialnämndens sammanträde i oktober. Förslagna mål för 2026 handlar om omställningsförmåga, arbetsglädje och lärande. Verksamheten står inför krav på effektivisering och innovationskraft för att klara framtidens välfärdsuppdrag inom givna ekonomiska ramar. Målet tydliggör behovet av att skapa en kultur som uppmuntrar nytänkande, lärande och stolthet över välfärdsyrket

Mål för verksamheten 2026 föreslås vara:

"Vi tänker nytt och klarar framtidens välfärd"

Framgångsfaktorer/delmål ska vara:

1. Rätt insats på rätt sätt
2. Att vi har en bra arbetsmiljö med arbetsglädje och delaktighet
3. Att vi blir en lärande organisation
4. Att vi är stolta över att arbeta i välfärden

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse
- Skrivelse
- Presentation

Förslag till beslut på sammanträdet

Ordföranden Daniel Jensen (KD): Socialnämnden beslutar att:

1. prioriterat mål för verksamheten 2026 ska vara:

"Vi tänker nytt och klarar framtidens välfärd"

Framgångsfaktorer/delmål ska vara:



1. *Rätt insats på rätt sätt*
 2. *Att vi har en bra arbetsmiljö med arbetsglädje och delaktighet*
 3. *Att vi blir en lärande organisation*
 4. *Att vi är stolta över att arbeta i välfärden*
2. Uppdra åt Socialnämndens utskott att bereda mätetal till verksamhetsmål 2026.
 3. Redovisa det beredda underlaget till nämnden den 16 december 2025.

Beslutsgång

Ordföranden frågar på förslaget och finner att Socialnämnden bifaller detta

Beslut skickas till

Kommunstyrelsen

Socialchef



§ 176

Dnr SN-2025-00246

Svar på initiativärende gällande plan på återrapportering från enhetschefer gällande kvalitét- och patientsäkerhet

Beslut

Socialnämnden beslutar att:

1. godkänna delrapportering av svar på initiativärende.
2. ge socialchef i uppdrag att fortsatt bereda svar på initiativärende.
3. återkomma med svar på initiativärende till nämnden den 27 januari 2026.

Sammanfattning av ärendet

Utifrån behov för fortsatt utredning av svar och enligt överenskommelse med Socialdemokraterna kommer Socialchef att återkomma med svar på initiativärendet på sammanträdet tisdagen den 27 januari 2026.

Under sammanträdet den 21 oktober 2025 inkom Socialdemokraterna skriftligen med ledamotsinitiativ gällande enhetscheferns möjlighet att efterleva patientsäkerhet enligt riktlinje för ledningssystem och systematiskt kvalitetsarbete under hög omsättning av enhetschefer. Socialchef fick i uppdrag att bereda svar på initiativärendet

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse

Förslag till beslut på sammanträdet

Ordföranden Daniel Jensen (KD): Socialnämnden beslutar att:

1. godkänna delrapportering av svar på initiativärende.
2. ge socialchef i uppdrag att fortsatt bereda svar på initiativärende.
3. återkomma med svar på initiativärende till nämnden den 27 januari 2026.

Beslutsgång

Ordföranden frågar på förslaget och finner att Socialnämnden bifaller detta

Beslut skickas till

Socialchef



§ 177

Dnr SN-2025-00266

Socialnämndens årshjul 2026

Beslut

Socialnämnden antar Socialnämndens årshjul 2026 enligt föreliggande förslag.

Sammanfattning av ärendet

Varje år fastställer Socialnämnden ett årshjul för ärenden som ska redovisas under årets gång. Socialchef redogör för Socialnämndens årshjul för verksamhetsåret 2026.

Beslutsunderlag

- * Bilaga 3 Socialnämndens årshjul 2026

Förslag till beslut på sammanträdet

Ordföranden Daniel Jensen (KD): Socialnämnden antar Socialnämndens årshjul 2026 enligt föreliggande förslag.

Beslutsgång

Ordföranden frågar på förslaget och finner att Socialnämnden bifaller detta

Beslut skickas till

Socialchef



§ 178

Dnr SN-2025-00278

Öppna jämförelser 2025

Beslut

Socialnämnden godkänner redovisningen av öppna jämförelser 2025.

Sammanfattning av ärendet

Rapporten för 2025 omfattar områden inom: LSS, äldreomsorg, ekonomiskt bistånd, skadligt bruk, socialpsykiatri, våld i nära relation, motverka hemlöshet samt social barn- och ungdomsvård.

Socialstyrelsens Öppna jämförelser 2025 visar blandade resultat för Melleruds kommun. Kommunen uppvisar goda resultat inom säkerhet och tillgänglighet inom flera områden, samt styrkor inom individanpassning och samverkan. Det framkommer förbättringsområden inom den kunskapsbaserade dimensionen i samtliga verksamhetsområden, där systematisk uppföljning av målgrupper och insatser brister.

Nyckeltalen visar också skillnader i andelen utbildade handläggare, där flera verksamhetsområden placerar sig lägre än både Fyrbodal, regionen och riket. Detta pekar på behov av fortsatta insatser för kompetensförsörjning.

Sammanfattningsvis visar resultaten att Melleruds kommun behöver stärka arbetet med systematisk uppföljning, utveckla handledning och kompetensutveckling i flera verksamheter samt säkerställa rutiner kopplade till krisberedskap och evakueringsplanering. Samtidigt ses tydliga styrkor inom rutiner för skydd och säkerhet, individanpassning och tillgänglighet.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse
- Tjänsteanteckning
- Presentation

Förslag till beslut på sammanträdet

Ordföranden Daniel Jensen (KD): Socialnämnden godkänner redovisningen av öppna jämförelser 2025.

Beslutsgång

Ordföranden frågar på förslaget och finner att Socialnämnden bifaller detta

Beslut skickas till

Socialchef
Verksamhetschef Individ- och familjeomsorg
Verksamhetschef Stöd och service
Verksamhetschef Vård och omsorg
Verksamhetschef Vård och omsorg boende



§ 179

Dnr SN-2025-00277

Brukarundersökning äldreomsorg 2025

Beslut

Socialnämnden godkänner redovisningen av "Vad tycker de äldre om äldreomsorgen?", brukarundersökning äldreomsorg 2025.

Sammanfattning av ärendet

"Vad tycker de äldre om äldreomsorgen?" är en återkommande rikstäckande enkätundersökning av äldre personers uppfattning om hemtjänsten och särskilda boenden.

I slutet av mars 2025 fick cirka 220 000 äldre personer en enkät med posten till sin folkbokföringsadress. Enkäten skickades till personer som är 65 år eller äldre och som har hemtjänst eller bor på ett särskilt boende för äldre.

För rikets del så svarade 43,7 % av de som hade möjlighet att delta, för Melleruds del svarare 31 personer, vilket motsvarar 36,9% av de tillfrågade vilket är något lägre än riket.

För hemtjänstens del har 153 personer med hemtjänst svarat på enkäten i Mellerud, det motsvarar 50% av de tillfrågade och för rikets del svarar 56,3 %, även här något lägre än kommunen.

Resultaten visar att Mellerud placerar sig på flera toppresultat, särskilt vad gäller bemötande, trygghet och personalens kompetens både inom hemtjänst och särskilt boende. Mellerud placerar sig både över riket, och närliggande kommuner i flera av frågorna. Mellerud uppvisar även förbättring sedan 2024 inom flera frågor

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse
- Tjänsteanteckning
- Presentation

Förslag till beslut på sammanträdet

Ordföranden Daniel Jensen (KD): Socialnämnden godkänner redovisningen av "Vad tycker de äldre om äldreomsorgen?", brukarundersökning äldreomsorg 2025.

Beslutsgång

Ordföranden frågar på förslaget och finner att Socialnämnden bifaller detta

Beslut skickas till

Socialchef
Verksamhetschef Vård och omsorg
Verksamhetschef Vård och omsorg boende



§ 180

Dnr SN-2025-00050

Redovisning av ej verkställda beslut enligt socialtjänstlagen (SoL) och lag om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS)

Beslut

Socialnämnden godkänner redovisningen av ej verkställda beslut rapporteringstillfälle 4 2025.

Sammanfattning av ärendet

Socialnämnden ska anmäla gynnande beslut som inte verkställts inom tre månader från beslutsdatum till Inspektionen för vård och omsorg (IVO). Rapporteringen avser också avbrott i verkställighet där biståndet inte åter verkställts inom tre månader från datum för avbrott. De insatser som avses med skyldighet att rapportera är följande.

- SoL-äldreomsorg
- SoL-omsorg om personer med funktionshinder
- SoL-Individ- och familjeomsorg
- LSS-omsorg om personer med funktionshinder

Fem beslut som ej är verkställda har inrapporterats till IVO vid rapporteringstillfälle 4 2025.

Beslutsunderlag

- * Tjänsteskrivelse

Förslag till beslut på sammanträdet

Ordföranden Daniel Jensen (KD): Socialnämnden godkänner redovisningen av ej verkställda beslut rapporteringstillfälle 4 2025.

Beslutsgång

Ordföranden frågar på förslaget och finner att Socialnämnden bifaller detta

Beslut skickas till

Kommunstyrelsen
Socialchef



§ 181

Dnr SN-2025-00275

Handlingsplan för lokalförsörjning 2025–2027

Beslut

Socialnämnden beslutar att:

1. godkänna redovisningen.
2. ge Socialnämndens utskott i uppdrag att bereda ärendet handlingsplan för lokalförsörjning 2025–2027.
3. återkomma med förslag till beslut till nämnden den 16 december 2025.

Sammanfattning av ärendet

Utifrån behov för fortsatt utredning och säkerställande av kvalitet av handlingsplan för lokalförsörjning 2025–2027 behöver ärendet beredas hos kommande utskott.

Socialnämndens handlingsplan för lokalförsörjning ger en nulägesbeskrivning av förvaltningens lokaler samt påvisar kommande behov inom förvaltningen. Planen ligger till grund för beslut om utveckling och förändring gällande lokalförsörjning både på kort sikt (ett år) och på längre sikt (kommande 5 år). Socialnämndens lokalförsörjningsplan utgår från Mellerud kommuns lokalförsörjningsstrategi. Planen revideras årligen för att omhänderta förändringar i verksamhetens behov kopplat till lokalförsörjning på både kort och lång sikt.

Handlingsplanen beskriver hur olika förutsättningar för verksamheterna påverkar behoven av lokaler att tillgå. Planen sammanfattar förvaltningens planering för att klara att möta behoven. Behoven beskrivs per verksamhetsområde.

Handlingsplanen revideras årligen och ligger till grund för arbetet med investeringsbudget.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse

Förslag till beslut på sammanträdet

Ordföranden Daniel Jensen (KD): Socialnämnden beslutar att:

1. godkänna redovisningen.
2. ge Socialnämndens utskott i uppdrag att bereda ärendet handlingsplan för lokalförsörjning 2025–2027.
3. återkomma med förslag till beslut till nämnden den 16 december 2025.

Beslutsgång

Ordföranden frågar på förslaget och finner att Socialnämnden bifaller detta

Beslut skickas till

Socialchef



§ 182

Dnr SN-2025-00074

Redovisning avtalssamverkan 2025

Beslut

Socialnämnden godkänner redovisningen av avtalssamverkan för 2025.

Sammanfattning av ärendet

Enligt tabellen i tjänsteskrivelsen beskrivs den befintliga samverkansavtal inom Socialnämndens verksamhetsområden november 2025, där Melleruds kommun köper eller säljer uppdrag till annan kommun. Av listan framgår när samverkansavtalen är upprättade med stöd av 9 kap 37 g Kommunallag (KL), så kallad avtalssamverkan. Den kommun som är markerad med kursiv text är uppdragstagare.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse

Förslag till beslut på sammanträdet

Ordföranden Daniel Jensen (KD): Socialnämnden godkänner redovisningen av avtalssamverkan för 2025.

Beslutsgång

Ordföranden frågar på förslaget och finner att Socialnämnden bifaller detta

Beslut skickas till

Kommunfullmäktige
Socialchef



§ 183

**Rapporter från socialnämndens ledamöter - Eventuella
initiativärenden och väckta frågor**

Beslut

Socialnämnden godkänner redovisningen.

Sammanfattning av ärendet

Den 27 oktober deltog Daniel Jensen (KD), Ann-Sofie Fors (M) och Maja Holmgren (C) på Socialnämndens extra utskott.

Den 12 november deltog Daniel Jensen (KD), Ann-Sofie Fors (M) och Marianne Sand Wallin (S) på Socialnämndens utskott.

Den 14 november deltog Daniel Jensen (KD) och Ann-Sofie Fors (M) på besök av Socialtjänstminister Camilla Waltersson Grönwall.

Den 17 november förde Daniel Jensen (KD) och Ann-Sofie Fors (M) socialnämndens presidium på revisionsmöte.

Den 24 november deltog Ann-Sofie Fors (M) på frivillignätverk Mellerud.

Beslutsunderlag

- Presentation

Förslag till beslut på sammanträdet

Ordföranden Daniel Jensen (KD): Socialnämnden godkänner redovisningen.

Beslutsgång

Ordföranden frågar på förslaget och finner att Socialnämnden bifaller detta



§ 184

Dnr SN-2025-00025

Redovisning av delegeringsbeslut

Beslut

Socialnämnden godkänner redovisningen.

Sammanfattning av ärendet

Socialnämnden har överlåtit viss beslutanderätt till utskott, ordförande och tjänstepersoner enligt gällande delegationsordning. Varje månad ska beslut som tagits redovisas till Socialnämnden. Redovisningen innebär inte att Socialnämnden får fastställa eller ompröva dessa beslut, däremot kan Socialnämnden återkalla delegationen.

Beslutsunderlag

- Tjänsteanteckning
- Delegeringslista BoU 251001 – 251031
- Delegeringslista Ekonomi 251001 – 251031
- Delegeringslista FH FR 251001 – 251031
- Delegeringslista Vuxna 251001 - 251031

Förslag till beslut på sammanträdet

Ordföranden Daniel Jensen (KD): Socialnämnden godkänner redovisningen.

Beslutsgång

Ordföranden frågar på förslaget och finner att Socialnämnden bifaller detta



§ 185

Anmälan

Beslut

Socialnämnden godkänner redovisningen.

Sammanfattning av ärendet

Varje månad redovisas handlingar som inkommit och bedöms relevanta för Socialnämnden att få kännedom om.

Beslutsunderlag

- Tjänsteanteckning
- KF § 68 2025-10-22 (1)
- KF § 69 2025-10-22 (2)
- KF § 70 2025-10-22 (3)
- KS § 73 2025-10-22 (4)
- FR Göteborg Dom 2025-10-24 (5)
- FR Göteborg Dom 2025-10-31 (6)
- FR Göteborg Dom 2025-11-10 (7)
- TR Vänersborg Dom 2025-09-22 (8)
- TR Vänersborg Dom 2025-10-22 (9)
- TR Vänersborgs Dom 2025-11-05 (10)
- TR Nacka Dom 2025-11-06 (11)
- HD Stockholm Slutligt beslut 2025-11-06 (12)
- Beslut om kommunal 2026 Västra Götalands län (13)

Förslag till beslut på sammanträdet

Ordföranden Daniel Jensen (KD): Socialnämnden godkänner redovisningen.

Beslutsgång

Ordföranden frågar på förslaget och finner att Socialnämnden bifaller detta

Undertecknat av följande personer

DANIEL JENSEN

Datum: 2025-11-27 10:58:07

Transaktionsidentitet: 798FA9D7356640DA33836DFB238F5A380D31E905FA

MARGARETA HOLMGREN

Datum: 2025-11-27 10:56:27

Transaktionsidentitet: 1025534D1A486B0285B588CA500954A643E4063CAA

ADIS PEPIC

Datum: 2025-11-27 12:07:05

Transaktionsidentitet: 732E30B6E1C2742623CE0861BA174217A26F1AF4D2

Underskriftstjänst:

Visma Underskriftstjänst

Dokumentet är signerat av Ciceron DoÄ

Organisation

Organisation: Socialförvaltningen

Organisationsnr: 212000-1488

E-post: socialnamnd@mellerud.se

Hemsida: Mellerud.se