

Verksamhetsberättelse 2021

Svinesundskommittén

Fastställt vid årsmöte 2022

Svinesundskommittén





Innehåll

1. Inledning	1
2. Vision	2
3. Övergripande mål	2
4. Roll/uppdrag	2
5. Verksamhet	2
5.1. Basverksamhet	3
5.1.1. Kommunikation	4
5.1.2. Möten och konferenser – ett urval	6
5.1.3. Nätverk och projektdeltagande	7
5.1.4. Gränshinder blir gränsmöjligheter	7
5.2. Projektverksamhet	8
5.2.1. Marint Gränsforum Skagerrak	8
5.2.2. Bioeconomy Regions in Scandinavia	11
5.2.3. Hållbar besöksnäring på gränsen	11
5.2.4. Gränsmöjligheter för gränsregional utveckling - Ta bort onödiga gränshinder	12
6. Nordiska ministerrådet	14
7. Styrelsen, arbetsutskott och sekretariat	15
8. Ekonomisk redovisning	17



I. Inledning

Svinesundskommittén har även detta verksamhetsår präglats av de restriktioner som har rått för att förhindra spridning av covid-19. Gränsregionen har varit påverkad av olika och skiftande norska och svenska restriktioner. Gränsen mellan Sverige och Norge var stängd från den 12 mars 2020 och till 5 juli 2021 då det blev möjligt för de med covid-pass att åka in till Norge utan karantän. Den 6 oktober öppnades de små gränsövergångarna. Vi hann ha några fysiska möten under hösten innan gränserna stängdes igen i december av både Norge och Sverige. Helt öppen för alla åt båda håll blev gränsen först 12 februari 2022.

Svinesundskommittén har på olika sätt verkat för att informera nationella beslutsfattare om vilka negativa konsekvenser gränsstängningarna får för arbetspendlare, näringslivet och de mellanmännsliga relationerna. Till styrelsemötet bjöd vi bland annat in Stein-Erik Lauvås, medlem i Stortinget och Nordiska Rådet, samt smittskyddsläkare från Kalnes sjukhus och Västra Götalandsregionen. Vi har skrivit flera brev till regeringarna i bägge länder. Vi initierade samarbete med näringslivet och de övriga fem gränskommittéerna längs gränsen för större genomslag. Medlemmarna i stortinget från Østfold och riksdagens valkrets Norra Västra Götaland inbjöds till ett möte som tyvärr fick skjutas upp när gränsen stängde igen. Och vi startade kampanjen Gränsfrikärlek på sociala media, kampanjfilmen sågs av fler än 100 000 personer.

Svinesundskommittén är en ideell organisation med verksamhet som syftar till att främja det nordiska samarbetet med särskild inriktning på Sverige och Norge. Föreningen är ett forum för fortlöpande kontakt mellan de i gränsregionen ingående kommunerna och region/fylkeskommune med uppgift att befrämja och aktivt verka för utökat samarbete. Kommittén jobbar aktivt med att se gränsen mellan Sverige och Norge som en möjlighet och inte som ett hinder. Västra Götalandsregionen beställde en utvärdering av Svinesundskommitténs verksamhet och slutsatsen från konsultföretaget VSP var mycket positiv: Svinesundskommittén levererar tydliga gränsregionala mervärden.

Svinesundskommitténs verksamhet finansieras via medlemsavgifter och Nordiska ministerrådet. Vi är ett av 12 gränsregionala samarbetsorgan som får finansiering av Nordiska ministerrådet för basverksamhet och projektverksamhet. Projektbidrag till genomförande av beslutade fokusområden, söks från EU, Västra Götalandsregionen och Viken fylkeskommune med flera.

Svinesundskommittén är sedan 11 oktober 2013 en ideell förening, juridiskt ombildad för att ersätta nätverket Gränskommittén Østfold-Bohuslän-Dalsland. På styrelsemötet i år firade vi vår gränskommittés 40 års-jubileum, ett år försenat på grund av pandemin.

Regionen hade innan gränsen stängde i mars 2020, det tätaste och mest frekventa kontaktmönstret längs hela norsk-svenska gränsen gällande trafik, handel, turism och arbetspendling. I Viken fylkeskommune bor 1 269 230 personer varav 195 519 personer i de norska medlemskommunerna¹. I Västra Götaland bor 1 744 859 personer varav 121 147 personer i de svenska medlemskommunerna².

1 [Statistisk sentralbyrå, 2022](#)

2 [Statistikmyndigheten SCB, 2022](#)



2. Vision

En gränsregion med stark och hållbar tillväxt, där gränsen skapar möjligheter och ger värdeökning för boende, besökare och näringsliv.

3. Övergripande mål

- Utveckla Svinesundsområdet som en av Nordens mest attraktiva/starkaste gränsregion för bosättning, näringslivsutveckling och besöksnäring.
- Bidra till att riksgränsen representerar en möjlighet för utveckling i regionen (regionförstoring).

4. Roll/uppdrag

1. Gränsöverskridande samarbets- och tillväxtarena
2. Nätverksbyggare, och plattform för erfarenhetsutbyte
3. Utveckling, samordning och projektinitiering
4. Driva lösningsprocesser avseende gränshinder, medverka till gränsregionala möjligheter
5. Driva Interregprojekt med fokus på beslutade fokusområden
6. Öka kännedomen om regionen. Sätta områdets teman på de nationella agendorna
7. Ta upp gemensamma gränsregionala frågor
8. Leda och driva den ideella föreningen Svinesundskommittén (802477–9863)
9. Medverka i att genomföra Nordiska Ministerrådets Samarbetsprogram för regional utveckling och planering
10. Enligt Nordiska Ministerrådet vara den institutionella infrastrukturen för det gränsöverskridande samarbetet

5. Verksamhet

Verksamheten i Svinesundskommittén började formellt 11 oktober 2013 med antagande av stadgar. Valet av organisationsform motiverades genom planerade intäkter av EU-medel, uppdragsverksamhet med mera. Svinesundskommittén är en ideell förening och har sedan 1 juli 2016 inte rätt att lyfta moms, vilket påverkar verksamhetens budget. Den 4 maj 2021 gick Elsie Hellström i pension och Cecilia Nilsson tog över som VD.

Svinesundskommittén innehar status som ett av tolv gränsregionala samarbetsområden inom ramen för Nordiska ministerrådets regionalpolitiska program. Nordiska ministerrådets stöd ger tyngd, legitimitet och skapar ett positivt intresse för gemensamma lösningar för att uppnå samarbete över riksgränsen. Läs mer om Nordiska ministerrådet under kapitel 6.

Verksamhetsplan

Svinesundskommittén har arbetat enligt verksamhetsplanen 2021. I verksamhetsplanen ingår följande foku-



sområden: blå och grön tillväxt, turism samt gränshinder som berör alla övriga fokusområden. På årsmötet antogs verksamhetsplan för 2022 och på höstens styrelsemöte kompletterades verksamhetsplanen inför 2022 med aktiviteter. Svinesundskommittén bidrar till Viken fylkeskommunes planstrategi 2020-2024 och Västra Götalandsregionens regionala utvecklingsstrategi 2021-2030 genom sitt tydliga fokus på hållbar utveckling och omställning, samt genom det gränsregionala samarbetet, eftersom både Viken och VGR lyfter samverkan som nödvändig för att nå uppsatta mål.

Basverksamhet och projektverksamhet

Svinesundskommittén bedriver verksamhet inom en rad områden för att utveckla gränsregionen. Verksamheten kan delas in i två delar: basverksamhet och projektverksamhet. Projektverksamheten har gått ner i omfattning jämfört med tidigare år eftersom flera av Interreg-programmen stängde under året och de nya programmen inte är sökbara ännu. Våra blå och gröna projekt har fått förlängt över årsskiftet 21/22 på grund av pandemin. Projekten inom gränshinder och turism stängde 2021-12-31, och finansiering för att kunna arbeta vidare inom dessa fokusområden har säkrats under året för tre år respektive ett år.

5.1. Basverksamhet

I basverksamheten ingår löpande administrativt arbete som kallelser, protokoll, utskick, fakturahantering, arbetsgivarfrågor, bokslut, momsdeklarationer samt övriga administrativa arbetsuppgifter kopplade till att Svinesundskommittén är en ideell förening med verksamhet. Kommittén har motsvarande åtaganden som ett företag.

Exempel på övrigt arbete kan vara nätverksbyggande, informationsinsatser, kontakter med medlemskommuner, myndigheter och organisationer från lokal till nationell och europeisk nivå, Nordiska ministerrådet, nordiska gränsregioner, företag, norska och svenska institutioner, Interreg Sverige-Norge och andra EU-program. Under 2021 har prioritet varit på att informera beslutsfattare om hur de nationella restriktionerna för att förhindra smittspridning av covid-19 har påverkat gränsregionen negativt och behovet av att ta hänsyn till detta framöver. Svinesundskommittén har under året haft ett nära samarbete med Grensetjänsten Norge-Sverige³ och Gränshinderrådet/Nordiska ministerrådet⁴. Svinesundskommittén har främjat en återuppbyggnad av tilliten över gränsen genom kampanjen Gränsfri kärlek.

Svinesundskommittén köpte fram till oktober 50 % tjänst som ekonom och 5% som löneförrättare från Strömstad kommun. Från september anställdes en projektcontroller av Svinesundskommittén på 55% tjänst för att sköta ekonomi och personaladministration. Svinesundskommittén hyr en kontorslokal bestående av två mindre rum för sin verksamhet i Strömstad stadshus och hyr arbetsplats för en person på Fyrbodals kommunalförbund.

Bokföringstjänster, bokslut och deklaration köpte Svinesundskommittén 2021 inför årets bokslut av Ernest Young. Svinesundskommittén har efter en konkurrensutsatt upphandling av kommunikationstjänster skrivit

3 <https://www.grensetjansten.com/>

4 <https://www.norden.org/sv/organisation/granshinderradet>



avtal med Bozzanova AB i Vänersborg. Inom arbetet med Gränshinder köper vi fortsatt tjänster avseende strategiska texter från Karin Larsson Almquist. Bozzanova ansvarar för Svinesundskommitténs hemsida tillsammans med Svinesundskommitténs kommunikator. Svinesundskommittén köper tjänster avseende datas-töd från Datajenesten AS.

Kampanjen Gränsfri kärlek

Livet för invånare i gränsregionen, samt arbetspendlare, förändrades kraftigt när pandemin bröt ut och restriktioner och reseförbud infördes. De båda ländernas olika strategier samt hur media har valt att lyfta situationerna i de båda länderna skapade en stundvis hård ton mellan svenskar och norrmän och den nordiska tilliten tog skada. Under 2020 lyfte Svinesundskommitténs medlemmar behovet av att arbeta relationsbyggande efter pandemin, för att återuppbygga det förtroende som vår gränsregion bygger på.

När vaccinationstäckningen blev större under våren 2021 kunde flera människor återigen börja resa över gränsen. Detta ville vi nyttja för att sprida positiva bilder från gränsregionen och kampanjidén föddes - att uppmäna människor att dela bilder på när de kunde återse sina vänner och släktingar, eller när de kunde besöka sin favoritplats på andra sidan gränsen. Dessa bad vi dem att dela på Facebook och Instagram under #gränsfrikärlek eller #grensefrikjærlighet.

Tvillingbröderna Pontus och Ola hade uppmärksammats i lokalposten, då de träffats mitt på gamla Svinesundsbron eftersom de är bosatta i Sverige respektive Norge. De blev kampanjens frontfigurer, som marknadsfördes i en film där de berättade att de skulle åka och äta pannkakor tillsammans i Mellerud när de äntligen kunde korsa gränsen igen. Filmen fick stor spridning på Facebook genom delningar och annonsering och fick över 100 000 visningar under sommaren 2021. Se filmen på vår hemsida⁵.

Kampanjen genererade ca 20 unika fotodelningar (15 st. på Facebook och 21 st. Instagram). Dessutom blev kampanjen omskriven i flertalet tidningar i regionen, totalt 8 stycken.

Vi är otroligt nöjda över att ha nått så många personer med information om kampanjen, och att vi på så vis har spridit ett positivt budskap på sociala medier. De tre organisationerna Grensetjänsten Norge-Sverige, Gränskommittén MidtSkandia och Föreningen Norden valde att ansluta till kampanjen för att hjälpa till att sprida vårt budskap.

5.1.1. Kommunikation

Kommunikation och information är viktiga arbetsområden för Svinesundskommitténs basverksamhet, som under 2021 har fått extra fokus. Detta som en konsekvens av pandemin och den stängda gränsen, vilket gjort att Svinesundskommittén har fått agera och synas för gränsregionens bästa. Vi har drivit kampanjen Gränsfri kärlek, ökat närvaron på sociala medier generellt och skickat fler pressmeddelanden. Svinesundskommittén har även jobbat på att nyttja medlemskommunernas kommunikationskanaler för att få ytterligare spridning.

5 <https://svinesundskommitten.com/grensefri-kjaerlighet/>



Svinesundskommitténs viktigaste kommunikationskanaler är den egna hemsidan, Facebooksidan och till ökande grad under 2021 även sidan på LinkedIn. Dessutom har Svinesundskommittén startat ett Instagram-konto för kampanjen.

På hemsidan marknadsför vi arrangemang och publicerar nyheter, dokumentation, informationsmaterial med mera. Facebooksidan uppdateras i regel med minst två inlägg varje vecka. Nytt för 2021 är att Svinesundskommittén har en tydligare planering kring kommande inlägg på Facebook och LinkedIn.

Facebook	2021	2020
Antal följare	799	662
Kontots räckvidd (unika)	149 942	3 527
Antal inlägg	102	45
Inläggens räckvidd	30 310	10 619
Betalda inlägg/annonser	7	0
Annonsernas räckvidd	219 007	0
LinkedIn	2021	2020
Antal följare	273	159
Visningar	11 059	0
Antal inlägg	54	0
Instagram	2021	2020
Antal följare	142	0
Antal inlägg	62	0

Vår hemsida	2021	2020	2019	2018
Antal unika besökare	3563	756	859	3223

Ett större arbete har påbörjats med att enligt DOS-lagen (digital offentlig service) tillgängligheten passa vår hemsida samt våra mallar. Bozzanova fick i uppdrag att uppdatera hemsidan så att dess uppbyggnad och struktur kan läsas av hjälpmedel, samt att kontrasterna blir tydligare, och detsamma gäller våra mallar. Det arbete vi själva utför är att uppdatera hela vår mediebänk med alternativtexter på hemsidan, ett arbete som i stora drag färdigställdes under 2021.

Avtalet med Bozzanova löpte ut i november 2021 och därför genomfördes en ny direktupphandling. Fyra företag lämnade in anbud som betygsattes. Bozzanova vann denna upphandling.

Inom Svinesundskommitténs fokusområden har det under året arbetats löpande med marknadsföring och dokumentation av arbete och arrangemang. Bland annat i samband med Svinesundsbrons 70års-jubileum,



vilket resulterade i två filmer samt två jubileumsskrifter och en besökskarta. Ett större arbete har även lagts på ett digitalt magasin som lanserades i 2021 och som presenterar de viktigaste resultaten från Marint Gränsforum Skagerrak.

Externa informationsinsatser under 2021

- 4 nyhetsbrev
- 5 pressmeddelande samt 1 pressträff
- 2 filmer i samband med Svinesundsbrons jubileum
- Ett digitalt magasin⁶
- Kampanjen Gränsfri kärlek

Riktad kommunikation

- Brev till samordningsministrarna 12/2 "Den mest integrerade regionen i världen"
- Brev till Erna Solberg 8/8 "Uholdbar situasjon ved Svinesundsbroen"
- Brev till Erna Solberg 25/8 "Kostsamma köer vid Svinesundsbron"
- Brev till Jonas Gahr Støre och Magdalena Andersson 3/12 "Svenskt-norskt pandemisamarbete"

Om Svinesundskommittén i media

- 28 artiklar/inslag publicerade om Svinesundskommitténs arbete
- Filmklipp om Svinesundsbrons 75-årsjubileum i Svt-nyheter/väst online
- 2 radioinslag i P4-Väst

5.1.2. Möten och konferenser – ett urval

- Svinesundskommitténs webinarium Affärer i Norge 15 april
- Digital frågestund kring remissen för regional fysisk planering i VGR 11 maj
- Revästs digitala webinarium om regional fysisk planering den 25 maj
- Webinarium den 28 maj på temat IT-hot med Datatjenesten, Svinesundskommitténs IT-support
- Västra Götalandsregionens webinarium om regionala utvecklingsstrategins kraftsamling Cirkulära affärsmodeller 3 juni
- Firande av Svinesundsbron 75 år 15 juni
- Möte om gränspendeln Strömstad-Halden 19 augusti
- Viken fylkeskommunes samrådsmöte kring planprogram för tre nye regionale planer 23 augusti
- Workshop med IVL i projekt om kustzonsplanering och vattenbruk 26 oktober
- Möte kring gränshinder och lösningsprocesser med Trafikverket, Norges Lastebileier Forbund och Sveriges Åkeriföretag
- Möte med Greater Copenhagen 1 november
- Presentation för Nordiska rådets utskott för regional utveckling och tillväxt 2 november
- Maritima klustrets årskonferens, Trollhättan 17 november
- Svinesundskommittén talade vid lansering av Europeisk lansering av gränshinderrapporter den 10 dec



2021 (launch event for b-solutions)

5.1.3. Nätverk och projektdeltagande

Norsk-Svenska Handelskammaren

Samarbetet med Norsk-Svenska Handelskammaren (NSHK) är viktigt för Svinesundskommittén. Vi har vid ett flertal tillfällen under året deltagit i NSHK's event i Göteborg och Oslo. De flesta har arrangerats digitalt.

Förmöten Gränshinderrådet

UD arrangerar förmöte, Sven-Eric Bucht, Sveriges medlem i Gränshinderrådet, leder mötet där myndigheter, informationstjänsterna i Norden och Greater Copenhagen samlas.

Grenserådet

Grenserådet är mötesplatsen för myndighetssamarbete mellan Sverige och Norge och Svinesundskommittén rapporterar vad som sker kring gränshinder. Mötet var planerat att genomföras den 8-9 dec 2021 men på grund av nya restriktioner ställdes mötet in.

Grensetjänsten Norge-Sverige

Tjänstemännen har möten 1 gång/månad med informationstjänsten Grensetjänsten Norge-Sverige för att stämma av vad som sker vid gränsen och hur stängda gränser påverkat arbetspendlingen till Norge. Avstämningar med myndigheter, branschorganisationer och experter inom gränshinder.

Sakkunniga inom gränshinder

Svinesundskommittén har samarbete med sakkunniga inom gränshinder där aktuella frågor inom gränshinderarbetet diskuteras. Gruppen har värdefulla kompetenser inom bland annat tull- och momshantering, handelsfrågor, transporter över gränsen.

5.1.4. Gränshinder blir gränsmöjligheter

Att identifiera gränshinder och starta lösningsprocesser är ett av Svinesundskommitténs viktigaste verksamhetsområden. Svinesundskommittén, Viken fylkeskommune och Västra Götalandsregionen har arbetat tillsammans för att utveckla en långsiktig struktur för att identifiera gränshinder för näringslivet, analysera dem och adressera dem till rätt aktör för en lösning. Vi har ett nära samarbete med informationstjänsten Grensetjänsten Norge-Sverige.

Under 2020 och 2021 finansierade Länsstyrelsen i Västra Götaland, Viken fylkeskommune och Västra Götalandsregionen en tjänst om 100 procent för handläggare inom gränshinder för näringslivet anställd vid Svinesundskommittén. Vårt uppdrag innebär att driva på och lyfta potentialen i att lösa gränshinder och ge beslutsfattare rätt information, exempelvis rapporter, motioner, skrivelser med mera. Svinesundskommittén arrangerar bland annat olika informationsseminarier tillsammans med gränsaktörer och myndigheter i Nor-



ge och Sverige.

Kommittén rapporterar på Gränshinderrådets förmöten på Utrikesdepartementet i Stockholm med deltagare från Nordiska ministerrådet, myndigheter, Informationstjänsterna i Norden samt Greater Copenhagen. Kommittén rapporterar också gränshinder på Grenserådets mötesplats för myndighetssamarbete mellan Sverige och Norge. Under 2021 har dessa möten genomförts både digitalt och fysiskt i Sverige. Norge valde att pausa dessa förmöten under pågående pandemin. Svinesundskommittén blir inbjuden till och deltar även på andra arenor och möten där gränshinderfrågor diskuteras och drivs.

Nordiska ministerrådets gränshinderuppdrag till Svinesundskommittén innebär:

- Att identifiera gränshinder som skapas av att det finns riksgränser inom en funktionellt sammanhängande region, och förmedla dessa till rätt adressat.
- Att arbeta med att bryta ner identifierade gränshinder.

Nordiska ministerrådet är mycket tydlig med, att skilja på det uppdrag som informationstjänsterna ansvarar för, och erhåller medfinansiering för från Nordiska Ministerrådet, och det uppdrag som man har formulerat i avtalet med Gränskommittéerna, däribland Svinesundskommittén.

Det finns ingen tydlig struktur för det gränshinderarbete som Nordiska Ministerrådet har gett i uppdrag till gränskommittéerna. Svinesundskommittén har fått ett permanent uppdrag av Viken fylkeskommune och Västra Götalandsregionen att utgöra den regionalt pådrivande funktionen för lösning av gränshinder som stödjer regional utveckling, innovation och hållbar tillväxt.

Under året har fokus varit på att motverka pandemins effekter på näringslivet och att fördjupa kunskapen om pandemins effekter och övriga gränshinder på den skogliga bioekonomin. Läs mer om gränshinderarbetet under kapitel 5.2.2. och 5.2.4.

5.2. Projektverksamhet

5.2.1. Marint Gränsforum Skagerrak

Tidsperiod: 1 januari 2019 till 30 juni 2022

Projektägare: Svinesundskommittén och Viken fylkeskommune, medsökande Länsstyrelsen i Västra Götalands län och Göteborgs Universitet/Tjärnö Marina Laboratorium

Medfinansierare: Västra Götalandsregionen, Viken fylkeskommune

Totalbudget: 2 141 979 Euro

Stödprogram: Interreg Sverige-Norge

Samarbetspartners

- Strömstad och Tanums kommuner
- Vestfold og Telemark fylkeskommune



- Hvaler, Sarpsborg och Fredrikstad kommune
- Företag: Havstenssunds Ostron, Catxalot, Bryggudden Musslor & Alger, Ostrea Aquaculture, Nordic Seafarm
- Ett flertal norska företag deltar i arbetet men är inte listade.

Inom Svinesundskommitténs geografiska område med Skagerrak som ett gemensamt hav är förutsättningar för utveckling av och tillväxt inom marina företag och affärer stort. Vi har utvecklat en bra struktur för erfarenhetsutbyte, kunskapsinhämtning som leder till att stärka de marina företagen runt vår del av Skagerrak. Vi samarbetar även med Vestfold og Telemark fylkeskommune och Agder fylkeskommune i detta projekt.

Övergripande mål

Det övergripande målet är att skapa goda förutsättningar för den marina näringen att växa.

Genom samverkan över gränsen ska projektet stärka Skagerrak som en blå tillväxtregion och en livskraftig miljö samtidigt som vi värnar om den värdefulla miljön som bland annat nationalparkerna utgör. Projektet ska leda till varaktiga arbetsformer och mötesplatser både för det marina näringslivet och för den politiska och administrativa nivån. Detta är av stor betydelse för att kunna följa upp insatsområdena efter att projektet är avslutat.

Delmål

Näringsliv - Ett kluster för dialog och kompetensförsörjning för gränsregional marin näringslivsutveckling är etablerat.

Forskning och akademi - Ett forum för forskning och akademi för gränsöverskridande dialog och kompetensförsörjning i syfte att stärka marin näringslivsutveckling är etablerat.

Havsförvaltning - Ett forum för dialog och kompetensförsörjning för gränsregional kust och havsplanering i syfte att stärka marin näringslivsutveckling är etablerat.

Resultat och aktiviteter

Alla aktiviteter är av en gränsregional karaktär och inkluderar alltid deltagare, företag, organisationer från både Sverige och Norge. Följande aktiviteter har genomförts i projektets delområden under 2021.

Näringsliv

- Nätverksträffar för Alg och Ostronföretagsnätverken.
- Workshop inom produktutveckling för ostronföretag, där man lyfte fram nya användningsområden för ostron.
- Branschföreningen Svenskt vattenbruk och sjömat (SVoS) tillsammans med Fiskbranschens riksförbund är med och bidrar i en process för att ta fram nationella riktlinjer för alger. Livsmedelsverket och Mat-tillsynet är med i processen.
- Dialogmöte mellan myndigheter och vattenbruksföretag med syfte att diskutera förenklingar i processen kring vattenbruksetableringar.



- Branschföreningen SVoS har etablerat en kontaktyta och haft två träffar med den vattenbruksgrupp som bildats på Länsstyrelsen i Västra Götaland. Detta har resulterat i ett viktigt forum för kunskapsutbyte och information. Önskemål om forskningsprojekt har lotsats vidare till Göteborgs universitet och Tjärnö.
- Möte med vattenbruksansvariga på Regeringskansliet och norska myndigheter för kunskapsutbyte om den norska "aquakulturprocessen".
- Utbildningsdag för politiker och tjänstemän i Bohuslän och Østfolds kommuner genomfördes på Tjärnö marina laboratorium.

Havsförvaltning

- Förmöte till planforum med de nordbohuslänska kommunerna och dess näringslivsutvecklare och översiktsplanerare. Mötet utgjorde underlag till 2022 års planforum.
- Remissvar skickades in till Västra Götalandsregionen (VGR) angående hemställan att bli regional planeringsmyndighet, där vikten av gränsregionalt samarbete lyftes samt vikten av samarbete kring gränsregionala resurser så som vatten.
- Remissvar till Viken fylkeskommunes planprogram med tre nya regionala planer där, likt i remissvaret till VGR, vikten av gränsregionalt samarbete lyftes samt vikten av samarbete kring gränsregionala resurser så som vatten.
- Dialogmöte mellan myndigheter och näringen kring krångliga regelverk och processer (läs mer under näringsliv ovan).
- Jämförelse av Västra Götalandsregionens utvecklingsstrategi och Viken fylkeskommunes planstrategi. I Viken nämns akvakultur en gång, i samband med vikten av fylkets matproduktion. I VGRs strategi nämns marina näringar som viktiga för regionens konkurrenskraft och omställning.
- Beslutsunderlag för ett Politiskt Forum Skagerrak är framarbetat för att kunna användas av de tre fylkeskommunerna/regionen. I underlaget tydliggjordes de skillnader i ansvar och uppdrag som finns mellan Norge och Sverige på regional nivå. Eftersom en region i Sverige inte ansvarar för fysisk planering, var beslutsunderlaget utformat för ett Politiskt Forum Skagerrak med fokus på näringslivsutveckling i Skagerrak, men med hållbar förvaltning och miljö som utgångspunkt.

Forskning och akademi

- Nya ämnen om önskad forskning har genom samarbetet med SVoS presenterats för forskare vid GU/ Tjärnö, ett arbete har påbörjats för att få till forskning kring ostron som en miljöresurs.
- Pilotförsöket med den marina kolonilotten på Tjärnö har avslutats. Informationsskyltar är framtagna och en rapport från projektet är klar för publicering.
- Ett nytt samarbete har påbörjats mellan Danmark, Norge och Sverige för att se hur konceptet med marina kolonilotter kan utvecklas.
- Flera gemensamma ansökningar mellan Tjärnö och Havsforskningsinstitutet om torskgenetik har skickats in. Detta har resulterat i att en norsk forskare har fått svenska forskningspengar om torskgenetik.
- Gränsregional digital databas för att lagra biologiska data som samlas in av forskning och inventeringar har köpts in och skapats. Inom ramen för detta har även ett samarbete startat kring data- och videomaterial till en utställning och visualisering som utvecklas på Universeum och som skall invigas under 2022.



5.2.2. Bioeconomy Regions in Scandinavia

Tidsperiod: 1 juni 2020 – 30 september 2022

Projektägare: Region Värmland och Viken Fylkeskommune

Medsökande: Paper Province, Fyrbodals Kommunalförbund, Innovatum AB, Industriellt Utvecklingscenter Dalarna AB,

Medfinansiärer/Partners: Svinesundskommittén, företag

Totalbudget: 2 006 319 EUR

Stödprogram: Interreg Sverige-Norge

Svinesundskommittén ingår i projektet Bioeconomy Region in Scandinavia. Bioeconomy regions in Scandinavia är ett tvåårigt samarbetsprojekt som riktar sig till små och medelstora företag som producerar bio-baserade produkter och tjänster från huvudsakligen skogliga råvaror. Projektet är en fortsättning på Grön Tillväxt Trä – Rethinking Wood (Svinesundskommittén/Viken fylkeskommune) och projektet Bioeconomy Region TBR (Region Värmland/Viken fylkeskommune).

Projektets fokusområden är hållbart byggande i trä, innovationer från skogen, fossilfria emballage samt restströmmar. Klimatkris och hållbarhetsmål har förstärkt fokus på grön och hållbar innovation. Flera nordiska projekt har, under de senaste åren, syftat till att främja industriellt träbyggande i Norden. En ökad användning av trä och träprodukter i byggande är viktigt för både Norge och Sverige. Detta innebär att kommittén jobbar vidare med frågorna inom grön tillväxt men genom perspektivet gränshinder vilken är Svinesundskommitténs uppdrag i projektet.

Resultat och aktiviteter

Svinesundskommittén har genomfört samt deltagit vid följande aktiviteter i projektet under 2021.

- Svinesundskommittén har under året genomfört intervjuer med en rad aktörer i Norge och Sverige kopplade till skoglig bioekonomi för att fördjupa kunskapen om gränshinder och pandemins effekter. Rapporten blir klar 2022.
- Partnerskapsmöte den 16 november
- Studiebesök den 17 november på 3 st testbäddar i Västra Götaland
- Automationsdagen i Trollhättan den 18 november.

5.2.3. Hållbar besöksnäring på gränsen

Tidsperiod: 1 januari 2020 till 31 december 2021

Projektägare: Svinesundskommittén

Medfinansiärer: Fyrbodals kommunalförbund

Totalbudget: 1 200 000 SEK

Samarbetspartners: Fyrbodals kommuner, Svinesundskommitténs medlemmar

Övergripande mål

Projektet Hållbar besöksnäring på gränsen arbetar gränsregionalt för att ta vara på potentialen som finns



inom den gränsöverskridande besöksnäringen. Projektets huvudsakliga mål är att ta fram en långsiktig strategi för det gränsregionala samarbetet inom besöksnäringen. Projektet syftar till att arbeta för en mer hållbar destinationsutveckling i gränsregionen. Enskild är respektive destination för liten att arbeta med detta själv men tillsammans med turistorganisationer och företag i Bohuslän, Dalsland och Østfold uppnår vi en kritisk massa som möjliggör ett arbete för en mer hållbar destinationsutveckling.

Resultat och aktiviteter

Arbetet med den gränsregionala strategin pausades med coronapandemin och dess konsekvenser. Turistorganisationerna har fortsatt lagt allt fokus på att hitta vägar genom krisen och hjälpa sina medlemmar. För att lyckas bygga en långsiktig gemensam gränsregional strategi krävs att förutsättningarna är bättre, det vill säga att gränsen är öppen. Vi har därför fått styra om projektets aktiviteter.

- Webinarium med tema "Besöksnäringen ställer om" riktat till de utsatta besöksnäringföretagen i gränsregionen. Syftet med detta webinarium var att inspirera till omställning genom att visa på goda exempel från andra företag som på ett innovativt ställt om till följd av pandemin. Närmare 100 personer deltog vilket visade på stort intresse för temat.
- Utvecklingsarbete för besöksmålet Svinesundsbron och gränsen. Den 15 juni 2021 var det 75-årsjubileum av gamla bron. Svinesundskommittén har satt ihop ett nätverk bestående av myndigheter, kommuner, regioner och föreningar på bägge sidor om gränsen. En gemensam kraftsamling gjordes för att utveckla och rusta upp området till ett mer attraktivt besöksmål. Bland annat producerades en utställning, en jubileumsskrift, en ny besökskarta samt en film. Även guidade turer arrangerades i området på svensk sida. Läs mer om firandet och ta del av materialet på vår hemsida⁷.
- Svinesundskommittén och Halden kommune har fått beviljat ett förstudieprojekt med det långsiktiga målet att skapa ett internationellt attraktivt besöksmål av området runt Svinesundsbron. Förstudien ska undersöka förutsättningar, hinder och möjligheter för att kunna attrahera en lämplig, större och hållbar investering inom besöksnäringen som lyfter platsens natur och kulturarv. Boende, näringsidkare och markägare i området kommer att involveras. Interreg Sverige-Norge och Fyrbodalskommunalförbund medfinansierar. Projektet pågår januari – december 2022.
- Kunskapsträff för gränsguidenätverket på temat Bohusläns svensk-norska historia. Tomas Andersson som är arkeolog, historiker och författare och aktuell med boken "Bohusläns historia: från järnålder till 1658" bjöd på en mycket inspirerande föreläsning.
- Svinesundskommittén och Visit Østfold har ansökt och fått beviljat en förstudie från Interreg som ska kartlägga möjligheter och förutsättningar för att återstarta det gränsregionala turismsamarbetet med en tydlig inriktning kring hållbarhet och digitalisering. Projektet pågår januari - september 2022.

5.2.4. Gränsmöjligheter för gränsregional utveckling - Ta bort onödiga gränshinder

Tidsperiod: 1 januari 2020 – 31 december 2021

Projektägare: Svinesundskommittén

⁷ <https://svinesundskommitten.com/turism/gamla-svinesundsbron-75-ar/>

Medfinansierare: Västra Götalandsregionen, Viken fylkeskommune, Länsstyrelsen i Västra Götaland
Budget: 1 871 000 sek

Övergripande mål

Ta bort onödiga gränshinder är ett tvåårigt projekt mellan Västra Götaland och Viken. Det övergripande målet handlar om att etablera en regional arbetsprocess mellan Västra Götaland och Viken för gränshinderarbetet inom näringslivet och offentlig verksamhet, samt utveckla en långsiktig struktur i syfte att starta lösningsprocesser för att ta bort onödiga gränshinder mellan Sverige och Norge.

Gränshinder inom skoglig bioekonomi lyfts i EU

Under 2020 producerades rapporten "Upplevda gränshinder kopplade till träbyggnation Sverige-Norge". Denna rapport ger en översikt över några områden som idag hämmar en utveckling av byggbranschen över den svensk-norska gränsen. Rapporten väckte intresse på europeisk nivå inom the Association of European Border Regions (AEBR) som samlar europeiska gränsregioner. Svinesundskommittén ansökte och blev beviljad finansiering från AEBR:s och EU:s gemensamma pilotinitiativ "b-solutions". Under 2021 fick kommittén därför tillgång till en expert som genomförde en fördjupad studie där gränshindret olika byggbestämmelser i Norden beskrivs utifrån flera perspektiv. Experten gav förslag på olika lösningar i studien "Perceived border obstacles linked to wood construction"⁸. Studien presenteras också i ytterligare två EU/AEBR-rapporter "The second b-solutions compendium (2021) Solving border obstacles"⁹ och "Living in a crossborder region – Seven stories of obstacles to a more integrated Europe"¹⁰.

Skrivelse till stadsministern Erna Solberg – Gamla Svinesundsbron öppnades för fullvaccinerade!

Sommaren 2021 var köerna för att komma in i Norge mycket långa på den nya Svinesundsbron och det påverkade yrkestrafiken och gränspendlare. Svinesundskommittén skrev brev i början av augusti och fler organisationer agerade, utan resultat. För att få den norska regeringen att förstå hur viktig frågan var tog Svinesundskommittén initiativ till att gå samman med Norsk Svenska Handelskammaren i Göteborg respektive Oslo, Sveriges Åkeriföretag och Norges Lastebileier-Forbund i ett gemensamt brev till statsminister Erna Solberg. Två dagar senare beslutade den norska regeringen till slut fredag den 27 augusti 2021 att använda den gamla Svinesundsbron för arbetspendlare och privatpersoner.

Resultat och aktiviteter

Svinesundskommitténs arbete har resulterat i en arbetsprocess som kan driva gränshinderfrågor och lösa fler gränshinder. Arbetsprocessen innebär: identifiera problem regionalt, definiera gränshindret, värdera det, koordinera, dokumentera i den nordiska databasen, skapa handlingsplan, kommunikation/lobbying, lösningsprocess tillsammans, beslut om förändring och uppföljning. Vi behöver fortsätta att befästa denna arbetsprocess. Pandemin har påverkat arbetet radikalt och det har varit svårt att genomföra fysiska aktiviteter.

- Digitala intervjuer och möten med aktörer och myndigheter.

8 <https://svinesundskommitten.com/granshinder/wp-content/uploads/sites/5/2021/10/perceived-border-obstacles-linked-to-wood-construction.pdf>

9 [b-solutions: solving border obstacles. A compendium 2021-2021.](#)

10 [Living in a crossborder region – Seven stories of obstacles to a more integrated Europe, 2021.](#)



- Svinesundskommittén har samlat aktörerna på lokal och regional nivå i det vi kallar den regionala stödstrukturen. I strukturen utgör Svinesundskommittén den pådrivande och faciliterande rollen. Vi har utvecklat denna struktur och under året fått med oss också Statsforvaltaren i Oslo og Viken.
- Svinesundskommittén har under 2021 ansökt till Viken fylkeskommune och Västra Götalandsregionen om ett permanent regionalt gränshinderuppdrag. Ansökan har beviljats med projektfinansiering 2022–2024.
- Svinesundskommittén har tillsammans med Norges Lastebileier-forebund och Sveriges Åkeriföretag byggt upp ett nätverk med myndigheter och branschorganisationer som möts 2 ggr/år för att diskutera gränsutmaningar för näringslivet och läget vid Svinesundsbron, oaktat pandemin.
- Vi har haft flera möten med bransch- och intresseorganisationer samt kluster inom innovation om gränsens hinder och möjligheter: Sveriges Åkeriföretag och Norges lastebileierforebund, Emballageforeningen, Norwegian Cluster, Paper Province, Sør-Hedmark Næringshage, BIM Alliance och Byggevaruindustrien i Norge.
- Arrangerat det digitala webinarier Affärer i Norge. 65 företag deltog och i utvärderingen svarade 100% i utvärderingen att de fick nya insikter och att webinariet varit mycket bra (65%) eller bra (35%). Därefter har ytterligare 170 personer tagit del av inspelningen av webinariet på nätet¹¹. Under 2022 kommer vi jobba vidare med att utveckla ett motsvarande digitalt event - Affärer i Sverige.

6. Nordiska ministerrådet

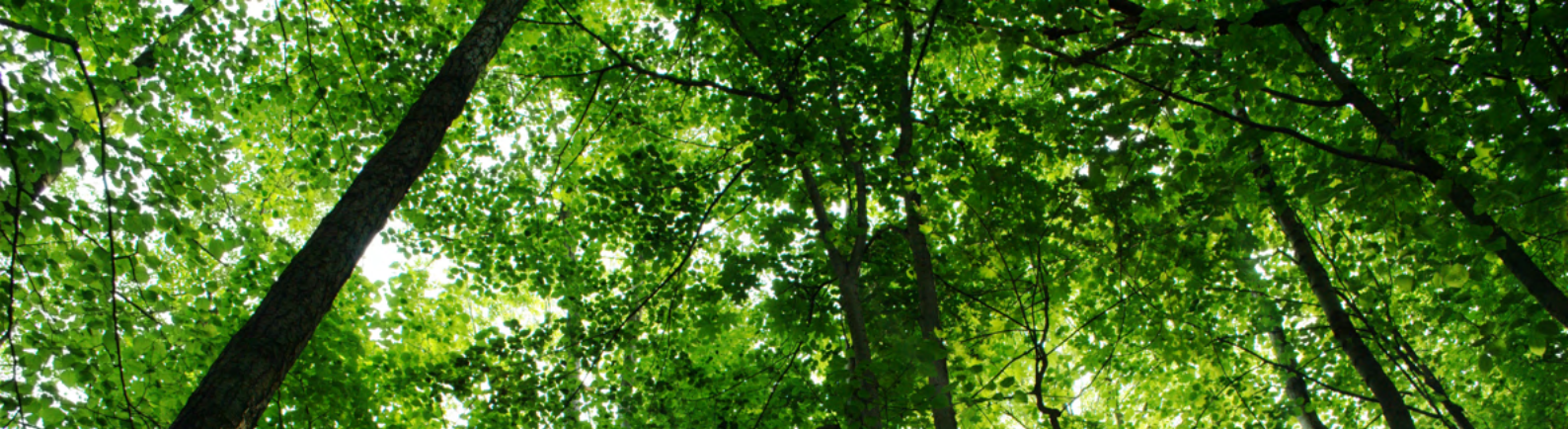
Svinesundskommittén innehar status som ett av tolv gränsregionala samarbetsområden inom ramen för Nordiska Ministerrådets regionalpolitiska program. Ministerrådets stöd är av betydande vikt för kommitténs existens och verksamhet. För verksamhetsåret 2021 har Svinesundskommittén beviljats 736 000 DKK.

Nordiska Ministerrådet har antagit en vision om att Norden ska vara världens mest hållbara och integrerade region år 2030. Nordiskt samarbetsprogram för regional utveckling och planering 2021 – 2024 har varit ledande för Svinesundskommitténs arbete under verksamhetsåret. Nordiska Ministerrådet finansierar genom programmet tre temagrupper: hållbar landsbygdsutveckling; gröna, innovativa och resilianta regioner samt hållbara städer och stadsutveckling. Temagrupperna leds av Nordregio och samlar forskare och tjänstemän som jobbar med regional utveckling på Nordregio, nationella myndigheter, regional nivå och gränskommittéer.

Svinesundskommittén ingår i temagruppen ”Gröna, innovativa och resilianta regioner”. Under verksamhetsåret 2021 har Svinesundskommittén inom temagruppen prioriterat att ingå i referensgruppen för studien ”Re-start Competence Mobility”, om arbetskraftens mobilitet över landsgränserna i Norden. Temagruppen kommer ha ytterligare tre arbetsområden: systemperspektiv på regional grön innovation, regionala effekter av distansarbete och nordiskt regionalt ledarskap.

- Svinesundskommittén har analyserat hur vår verksamhet bidrar till den nordiska visionen och dess handlingsplan. Slutsatsen är mycket positiv.

¹¹ <https://www.youtube.com/watch?v=U6xOibXLT68>



- Svinesundskommittén har analyserat och dragit slutsatsen att överensstämmelsen är god mellan den nordiska visionen och dess handlingsplan och Vikens regionala planstrategi samt Västra Götaland regionala utvecklingsstrategi.
- Svinesundskommittén var en av tre gränskommittéer som presenterade vår verksamhet för Nordiska Rådets utskott för tillväxt och regional utveckling vid Nordiska Rådets höstsession.
- Svinesundskommittén har svarat på inbjudan att yttra sig till den svenska delegationen vid Nordiska Rådet om vår verksamhet.
- Svinesundskommittén har gett underlag till den utvärdering av gränskommittéernas verksamhet som Nordiska Ministerrådet initierat hösten 2021.
- Svinesundskommittén har deltagit i de digitala möten som nätverket av gränskommittéer har genomfört.
- Forskare från Nordregio presenterade på årsmötet och styrelsemötet olika studier om effekterna av Covid-19 på det nordiska gränsregionala samarbetet.
- Svinesundskommittén har initierat ett samarbete mellan samtliga sex gränskommittéer utmed norsk-svenska gränsen. När gränsen stängde igen mot slutet av året skrev ordförandena en gemensam debattartikel som publicerades efter nyåret i flera lokala media.
- Statusrapportering till Nordiska Ministerrådet. Sekretariatet har sänt den årliga rapporten till Nordiska Ministerrådet som efter årsmötet kompletteras med årsbokslut och antagen verksamhetsberättelse.

7. Styrelsen, arbetsutskott och sekretariat

Svinesundskommitténs medlemmar utgörs av kommuner, fylkeskommun och region.

- *Kommuner:* Aremark, Bengtsfors, Dals-Ed, Fredrikstad, Halden, Hvaler, Mellerud, Rakkestad, Råde, Sarpsborg, Strömstad, Trollhättan, Tanum samt Åmål.
- *Fylkeskommuner:* Viken fylkeskommune
- *Regioner:* Västra Götalandsregionen

Svinesundskommitténs arbete leds av styrelsen och arbetsutskottet. Styrelsen för verksamhetsåret 2021 utsågs på årsmötet och består av 16 ledamöter och 16 ersättare. Arbetsutskottet består av 4 ledamöter + 2 ersättare.

Styrelseledamöter

Styrelsen 2021-12-31

Ledamot

Håkon Tolsby
Per Jonsson
Martin Carling
Atle Ottesen
Anne-Kari Holm

Ersättare

Marte Espelund
Per Eriksson
Per Erik Norlin
Bjørn Laabak
Øivind Holt

Aremark kommune
Bengtsfors kommun
Dals Ed kommun
Fredrikstad kommune
Halden kommune



Mona Vauger	Hans Herman Utgård	Hvaler kommune
Morgan E Andersson	Michael Melby	Melleruds kommun
Karoline Fjeldstad	Iselin Bjørnstad	Rakkestad kommune
Glenn Håkon Mellby	Erling Ek Iversen	Råde kommune
Linda Engsmyr	Svein Larsen	Sarpsborg kommune
Kent Hansson	Lars Tysklind	Strömstad kommun
Liselott Fröjd	Roger Wallentin	Tanum kommun
Paul Åkerlund	Mikael Arvemark	Trollhättans stad
Cecilie Agnalt	vakant	Viken Fylkeskommune
Bijan Zainali	Ulf Eriksson	Västra Götalandsregionen
Michael Karlsson	Anne Sörqvist	Åmål kommun

Arbetsutskottet

Ordinarie

Linda Engsmyr	Sarpsborg kommune
Cecilie Agnalt	Viken Fylkeskommune
Bijan Zainali	Västra Götalandsregionen
Kent Hansson	Strömstad kommun

Ersättare

Anne-Kari Holm	Halden kommune
Per Jonsson	Bengtsfors kommun

Ordförande och vice ordförande

Ordförande i styrelsen och arbetsutskottet är Linda M Engsmyr, Sarpsborgs kommune. Vice ordförande i styrelsen och arbetsutskottet är Kent Hansson, Strömstads kommun.

Styrelsemöte

Styrelsen hade konstituerande möte digitalt den 16 april och fysiskt styrelsemöte på Baldersnäs Herrgård, Bengtsfors kommun 10-11 november 2021. 40-årsjubileumet firades under middagen med gränsregional folkmusik och särskilt inbjudna var initiativtagaren Pege Schelander och de tidigare ledarna Christian Martins, Yvonne Samuelsson, Elsie Hellström. Inbjudna talare vid styrelsemötet var: Stein-Erik Lauvås, medlem av Stortinget och Nordiska Rådet, Jon Birger Haug, smittskyddsläkare Kalnes sjukhus, Thomas Wahlberg, smittskyddsläkare, Västra Götalandsregionen, Mari Wøien Meijer, Nordregio och via videolänk Tue David Bak, VD/ daglig leder, Greater Copenhagen.

Årsmöte

Svinesundskommittén hade digitalt årsmöte 16 april 2021 via Teams. Inbjudna talare var Göran Hallin, WSP för att presentera "En analys av Västra Götalandsregionens stöd till Svinesundskommittén" och Alberto Giacomettei, Nordregio för att presentera rapporten "Closed borders and divided communities: Status report and lessons from COVID-19 in cross-border areas".



AU-möten

Arbetsutskottet har sammanträtt digitalt 22 januari, 16 mars, 29 april, 23 juni, 20 augusti, 20 september, 15 oktober (fysiskt i Strömstad) och 3 december.

Sekretariat

Personal tjänsteköp från Strömstad kommun

Cathrin Birath	Adm. och ekonom	50 %	(t.o.m. 2021-08-31)
Lotta Carlsson	Löneförrättare	5 %	(t.o.m 2021-10-15)

Anställda i Svinesundskommittén

Cecilia Nilsson	VD	100 %	
Annika Daisley	projektledare gränshinder	100 %	
Leon Eriksson	processledare MGFS, turism	75 %	
Louise Robertsson	processledare MGFS, turism	100 %	(föräldraledig fr.o.m. 2021-03-02)
Julia Sandberg	projektledare, kommunikatör	90 %	
Ingela Skärström	projektledare	60 %	
Lena Wallin	projektcontroller	55 %	(fr.o.m. 2021-09-01)



Linda Engsmyr, ordförande



Kent Hansson, vice ordförande



Cecilia Nilsson, VD

8. Ekonomisk redovisning

Den ekonomiska redogörelsen omfattar perioden 2020-01-01 – 2020-12-31. För en mer utförlig redovisning hänvisas till bilagda ekonomiska redogörelse

Underskrifter

Linda Marie Engsmyr

Linda Marie Engsmyr (May 6, 2022 10:54 GMT+2)

Linda Marie Engsmyr
Ordförande

Håkon Tolsby

Håkon Tolsby

Martin Carling

Martin Carling (May 9, 2022 08:18 GMT+2)

Martin Carling

Anne-Kari Holm

Anne-Kari Holm

Morgan E Andersson

Morgan E Andersson (May 16, 2022 10:03 GMT+2)

Morgan E Andersson

Glenn Håkon Melby

Glenn Håkon Melby

Paul Åkerlund

Paul Åkerlund (May 25, 2022 17:10 GMT+2)

Paul Åkerlund

Bijan Zainali

Bijan Zainali (May 20, 2022 08:58 GMT+2)

Bijan Zainali

Kent Hansson

Kent Hansson (May 6, 2022 11:15 GMT+2)

Kent Hansson
Vice ordförande

Per Jonsson

Per Jonsson (May 6, 2022 21:46 GMT+2)

Per Jonsson

Atle Ottesen

Atle Ottesen (May 10, 2022 08:22 GMT+2)

Atle Ottesen

Mona Vauger

Mona Vauger (May 15, 2022 08:53 GMT+2)

Mona Vauger

Karoline Fjeldstad

Karoline Fjeldstad (May 20, 2022 09:57 GMT+2)

Karoline Fjeldstad

Liselotte Fröjd

Liselotte Fröjd (May 25, 2022 10:14 GMT+2)

Liselott Fröjd

Cecilie Agnalt

Cecilie agnalt (May 30, 2022 08:56 GMT+2)

Cecilie Agnalt

Michael Karlsson

Michael Karlsson (May 30, 2022 09:45 GMT+2)

Michael Karlsson

Cecilia Nilsson

Cecilia Nilsson (May 30, 2022 11:34 GMT+2)

Cecilia Nilsson
VD

Verksamhetsberättelse 2021

Final Audit Report

2022-05-30

Created:	2022-05-05
By:	Julia Sandberg (julia@svinesundskommitten.com)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAme4KWEI2FvPfGikH29NoMD00E71cmHow

"Verksamhetsberättelse 2021" History

-  Document created by Julia Sandberg (julia@svinesundskommitten.com)
2022-05-05 - 8:26:08 AM GMT
-  Document emailed to Linda Marie Engsmyr (linda.engsmyr@sarpsborg.com) for signature
2022-05-05 - 8:29:13 AM GMT
-  Email viewed by Linda Marie Engsmyr (linda.engsmyr@sarpsborg.com)
2022-05-05 - 8:36:37 AM GMT
-  Email viewed by Linda Marie Engsmyr (linda.engsmyr@sarpsborg.com)
2022-05-06 - 8:53:41 AM GMT
-  Document e-signed by Linda Marie Engsmyr (linda.engsmyr@sarpsborg.com)
Signature Date: 2022-05-06 - 8:54:08 AM GMT - Time Source: server
-  Document emailed to Kent Hansson (kent.hansson@stromstad.se) for signature
2022-05-06 - 8:54:13 AM GMT
-  Email viewed by Kent Hansson (kent.hansson@stromstad.se)
2022-05-06 - 9:14:32 AM GMT
-  Document e-signed by Kent Hansson (kent.hansson@stromstad.se)
Signature Date: 2022-05-06 - 9:15:10 AM GMT - Time Source: server
-  Document emailed to Håkon Tolsby (haakon.tolsby@aremark.kommune.no) for signature
2022-05-06 - 9:15:15 AM GMT
-  Email viewed by Håkon Tolsby (haakon.tolsby@aremark.kommune.no)
2022-05-06 - 2:03:00 PM GMT
-  Document e-signed by Håkon Tolsby (haakon.tolsby@aremark.kommune.no)
Signature Date: 2022-05-06 - 2:19:37 PM GMT - Time Source: server

 Document emailed to Per Jonsson (per.jonsson@bengtsfors.se) for signature
2022-05-06 - 2:19:42 PM GMT

 Email viewed by Per Jonsson (per.jonsson@bengtsfors.se)
2022-05-06 - 7:44:36 PM GMT

 Document e-signed by Per Jonsson (per.jonsson@bengtsfors.se)
Signature Date: 2022-05-06 - 7:46:38 PM GMT - Time Source: server

 Document emailed to MartinCarling (martin.carling@dalsed.se) for signature
2022-05-06 - 7:46:43 PM GMT

 Email viewed by MartinCarling (martin.carling@dalsed.se)
2022-05-09 - 6:17:58 AM GMT

 Document e-signed by MartinCarling (martin.carling@dalsed.se)
Signature Date: 2022-05-09 - 6:18:39 AM GMT - Time Source: server

 Document emailed to Atle Ottesen (atot@fredrikstad.kommune.no) for signature
2022-05-09 - 6:18:44 AM GMT

 Email viewed by Atle Ottesen (atot@fredrikstad.kommune.no)
2022-05-09 - 7:14:33 AM GMT

 Email viewed by Atle Ottesen (atot@fredrikstad.kommune.no)
2022-05-10 - 6:21:40 AM GMT

 Document e-signed by Atle Ottesen (atot@fredrikstad.kommune.no)
Signature Date: 2022-05-10 - 6:22:53 AM GMT - Time Source: server

 Document emailed to Anne-Kari Holm (anne-kari.holm@halden.kommune.no) for signature
2022-05-10 - 6:22:58 AM GMT

 Email viewed by Anne-Kari Holm (anne-kari.holm@halden.kommune.no)
2022-05-12 - 9:25:17 AM GMT

 Email viewed by Anne-Kari Holm (anne-kari.holm@halden.kommune.no)
2022-05-13 - 4:06:19 PM GMT

 Document e-signed by Anne-Kari Holm (anne-kari.holm@halden.kommune.no)
Signature Date: 2022-05-13 - 4:08:16 PM GMT - Time Source: server

 Document emailed to Mona Vauger (monvau@hvaler.kommune.no) for signature
2022-05-13 - 4:08:22 PM GMT

 Email viewed by Mona Vauger (monvau@hvaler.kommune.no)
2022-05-15 - 6:44:37 AM GMT



Document e-signed by Mona Vauger (monvau@hvaler.kommune.no)

Signature Date: 2022-05-15 - 6:53:22 AM GMT - Time Source: server



Document emailed to Morgan E Andersson (morgan.e.andersson@mellerud.se) for signature

2022-05-15 - 6:53:28 AM GMT



Email viewed by Morgan E Andersson (morgan.e.andersson@mellerud.se)

2022-05-16 - 8:03:21 AM GMT



Document e-signed by Morgan E Andersson (morgan.e.andersson@mellerud.se)

Signature Date: 2022-05-16 - 8:03:57 AM GMT - Time Source: server



Document emailed to Karoline Fjeldstad (karoline.fjeldstad@rakkestad.kommune.no) for signature

2022-05-16 - 8:04:03 AM GMT



Email viewed by Karoline Fjeldstad (karoline.fjeldstad@rakkestad.kommune.no)

2022-05-20 - 7:56:30 AM GMT



Document e-signed by Karoline Fjeldstad (karoline.fjeldstad@rakkestad.kommune.no)

Signature Date: 2022-05-20 - 7:57:33 AM GMT - Time Source: server



Document emailed to Glenn Håkon Melby (glennmelby@gmail.com) for signature

2022-05-20 - 7:57:38 AM GMT



Email viewed by Glenn Håkon Melby (glennmelby@gmail.com)

2022-05-25 - 6:26:35 AM GMT



Document e-signed by Glenn Håkon Melby (glennmelby@gmail.com)

Signature Date: 2022-05-25 - 6:32:01 AM GMT - Time Source: server



Document emailed to Liselotte Fröjd (liselotte.frojd@tanum.se) for signature

2022-05-25 - 6:32:07 AM GMT



Email viewed by Liselotte Fröjd (liselotte.frojd@tanum.se)

2022-05-25 - 8:13:21 AM GMT



Document e-signed by Liselotte Fröjd (liselotte.frojd@tanum.se)

Signature Date: 2022-05-25 - 8:14:47 AM GMT - Time Source: server



Document emailed to Paul Åkerlund (paul.akerlund@trollhattan.se) for signature

2022-05-25 - 8:14:52 AM GMT



Email viewed by Paul Åkerlund (paul.akerlund@trollhattan.se)

2022-05-25 - 3:08:32 PM GMT



Document e-signed by Paul Åkerlund (paul.akerlund@trollhattan.se)

Signature Date: 2022-05-25 - 3:10:04 PM GMT - Time Source: server



Adobe Acrobat Sign



Document emailed to Cecilie agnalt (cecilea@viken.no) for signature

2022-05-25 - 3:10:10 PM GMT



Email viewed by Cecilie agnalt (cecilea@viken.no)

2022-05-30 - 6:55:06 AM GMT



Document e-signed by Cecilie agnalt (cecilea@viken.no)

Signature Date: 2022-05-30 - 6:56:20 AM GMT - Time Source: server



Document emailed to Bijan Zainali (bijan.zainali@vgregion.se) for signature

2022-05-30 - 6:56:25 AM GMT



Email viewed by Bijan Zainali (bijan.zainali@vgregion.se)

2022-05-30 - 6:57:25 AM GMT



Document e-signed by Bijan Zainali (bijan.zainali@vgregion.se)

Signature Date: 2022-05-30 - 6:58:30 AM GMT - Time Source: server



Document emailed to Michael Karlsson (michael.karlsson@amal.se) for signature

2022-05-30 - 6:58:36 AM GMT



Email viewed by Michael Karlsson (michael.karlsson@amal.se)

2022-05-30 - 7:44:03 AM GMT



Document e-signed by Michael Karlsson (michael.karlsson@amal.se)

Signature Date: 2022-05-30 - 7:45:04 AM GMT - Time Source: server



Document emailed to Cecilia Nilsson (cecilia.nilsson@svinesundskommitten.com) for signature

2022-05-30 - 7:45:09 AM GMT



Email viewed by Cecilia Nilsson (cecilia.nilsson@svinesundskommitten.com)

2022-05-30 - 9:34:04 AM GMT



Document e-signed by Cecilia Nilsson (cecilia.nilsson@svinesundskommitten.com)

Signature Date: 2022-05-30 - 9:34:39 AM GMT - Time Source: server



Agreement completed.

2022-05-30 - 9:34:39 AM GMT



Adobe Acrobat Sign